

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
**Наказ Фонду державного майна України**  
**від 03.12.2025 № 2149**

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**Державне підприємство «Завод порошкової металургії»**  
**Код ЄДРПОУ**  
**00186192**

**на 2026 рік**

## **1. Цілі діяльності підприємства**

Державне підприємство «Завод порошкової металургії» це комплексне підприємство порошкової металургії, основною метою діяльності якого, згідно Статуту підприємства, є отримання прибутку за рахунок виробничої діяльності у сфері виготовлення металевих порошків та виробів з нього, а також іншої господарської діяльності.

Основним видом діяльності державного підприємства за КВЕД є

- 24.10 - Виробництво чавуну, сталі та феросплавів
- 25.50 – Кування, пресування, штампування, профілювання
- 23.14 - Виробництво скловолокна
- 25.62 – Механічне оброблення металевих виробів

Відповідно до основного виду діяльності, підприємство виробляє спечені порошкові вироби на основі залізного порошку та порошків кольорових металів, фрикційні диски тертя для широкого спектра колісної і гусеничної техніки (код 25.62) і композиційні матеріали на основі склопластиків та вуглецевих матеріалів (код 23.14).

Бюджетне фінансування на підприємстві відсутнє.

Метою підприємства є здійснювати діяльність у вказаних напрямках. На 2026 рік підприємством передбачено зростання випуску та реалізації продукції на 32% в порівнянні з плановими показниками 2025 року та на 17,3% відносно факту 2024 року. На сьогоднішній день були зроблені важливі кроки для збільшення обсягів по всіх напрямках виробництва.

При плануванні показника чистого доходу від реалізації продукції враховано, що в результаті випуску продукції по цеху спечених виробів (контргайки, втулки) підприємство отримає дохід у сумі – 3900,0 тис.грн., від виробництва виробів з склопластику (вкладишів, триболіту для металургійних підприємств) у сумі – 14219,0 тис.грн.; дохід від реалізації фрикційних дисків для народного господарства та подвійного призначення,

заплановано в межах 27931,0 тис.грн. Всього планується отримати чистий дохід від реалізації продукції, робіт і послуг у сумі 46050,0 тис.грн.

## **2. Фінансові цілі діяльності підприємства**

Фінансові цілі діяльності підприємства спрямовані на підвищення фінансової стійкості підприємства і для того, щоб підприємство мало здатність виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та розміру виплат на користь держави.

На 2026 рік планується отримати прибуток (чистий фінансовий результат) у сумі 5339,0 тис. грн. Отримання більшого прибутку обумовлене зростанням обсягів виробництва за рахунок збільшення замовлень на виробництво і ремонт фрикційних дисків для військової техніки, вкладишів для металургійних заводів та спечених виробів і зменшенням непродуктивних витрат за рахунок удосконалення технологічного процесу виробництва фрикційних дисків.

Також, ДП «ЗПМ» отримує дохід від нетоварних послуг, а саме:

Послуги з приймання в свої мережі промислової каналізації стічних вод з території Контрагентів. До складу промислових стічних вод входять промислові стоки, які утворюються в результаті діяльності Контрагентів, та злизові стоки. ДП «ЗПМ» має договори з приймання промислових стоків з 46 підприємствами міста. У 2026 році заплановано отримати дохід у сумі 940,0 тис. грн.

На ДП «Завод порошкової металургії» передано в оренду 3561,76 кв.м. згідно договорів оренди з Фондом державного майна України. Надходження від оренди у 2026 році складатимуть 540,0 тис. грн.

Всього у 2026 році ДП «Завод порошкової металургії» планує отримати доходів орієнтовно у сумі 50 326,00 тис.грн.

Обсяг виплат на користь держави на 2026 рік планується орієнтовно у сумі 21575,0 тис.грн., з них податок на прибуток – 1172,0 тис.грн., податок на додаткову вартість ПДВ - 5400,0 тис.грн.

Таким чином, вищезазначена діяльність підприємства дасть змогу вийти на безперебійну і беззбиткову роботу і отримати обігові кошти, які підуть на виплату заробітної плати та сплату податків і внесків до державних цільових фондів.

На підприємстві існує заборгованість по заробітній платі. На 01.06.2025 р. вона складає 25 458,8 тис. грн., відповідно податки до держбюджету і цільових фондів – 21827,4 тис. грн. У 2026 році Підприємство не має внутрішніх можливостей погасити всю вищезазначену заборгованість. На даний момент виплачується поточна заробітна плата, платежі до Пенсійного фонду України та інші обов'язкові платежі.

У фінансовому плані на 2026 рік заплановано погашення заборгованості по заробітній платі у розмірі 2000,0 тис.грн., відповідно сплату податків до бюджету і цільових фондів у сумі 900,0 тис.грн., а саме:

- податок на доходи фізичних осіб 360,0 тис.грн.;
- військовий збір 100,0 тис.грн.;
- єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування 440,0 тис.грн.

Проведення приватизації єдиного майнового комплексу Державного підприємства, згідно наказу РВФДМУ по Київській, Черкаській та Чернігівській областях №323-вс від 31.07.2024 р. дасть можливість залучити приватний капітал, погасити заборгованість по заробітній платі, по платежах до Пенсійного фонду України і інших обов'язкових платежах.

### **3. Операційні цілі діяльності підприємства**

Державне підприємство «Завод порошкової металургії» проводить політику, спрямовану на збільшення обсягів виробництва, підвищення продуктивності праці, покращення якості продукції для підвищення ефективності та результативності його операційної діяльності.

В умовах воєнного стану є проблеми з розширенням ринків збуту продукції.

#### 4. Нефінансові цілі діяльності підприємства

ДП «Завод порошкової» має наступні нефінансові цілі:

- 1.Забезпечення безпеки на робочому місці;
2. Підвищення кваліфікації працівників;
3. Дотримання режиму роботи підприємства;
4. Обізнаність працівників з діючою системою менеджменту і якості продукції відповідно до вимог ISO 9001;
5. Обізнаність працівників з законодавством у сфері запобігання корупції.

Таблиця. Цільові показники ефективності підприємства

|                                              | Минулий<br>2024 рік<br>(факт) | Поточний<br>2025рік<br>(план) | Плановий<br>2026 рік | *Плановий<br>рік +1* | *Плановий<br>рік +2** |
|----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                   |                               |                               |                      |                      |                       |
| <i>Основні фінансові показники</i>           |                               |                               |                      |                      |                       |
| <b>Коефіцієнти рентабельності:</b>           |                               |                               |                      |                      |                       |
| Коефіцієнт рентабельності діяльності         | (0,5714)                      | 0,0574                        | 0,1159               | 0                    | 0                     |
| Коефіцієнт рентабельності операційних витрат | (0,3419)                      | 0,0664                        | 0,1486               | 0                    | 0                     |
| Коефіцієнт зростання операційних витрат      | 1,1678                        | (0,5356)                      | 0,1079               | 0                    | 0                     |
| Коефіцієнт зростання ЕВІТДА                  | (0,5494)                      | 0,0873                        | 0,1532               | 0                    | 0                     |
| Коефіцієнт рентабельності власного капіталу  | (1,2019)                      | 0,0448                        | 0,2644               | 0                    | 0                     |
| Коефіцієнт рентабельності активів            | (0,1116)                      | 0,0107                        | 0,0274               | 0                    | 0                     |
| Коефіцієнт зростання доходів                 | 0,6477                        | (0,2084)                      | 0,2373               | 0                    | 0                     |
| <b>Коефіцієнти</b>                           |                               |                               |                      | 0                    | 0                     |

|                                                                                                |             |              |              |          |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|----------|----------|
| <b>платоспроможності:</b>                                                                      |             |              |              |          |          |
| Коефіцієнт фінансової стійкості                                                                | 0,1024      | 0,3148       | 0,1155       | 0        | 0        |
| Коефіцієнт покриття ЕВІТДА фінансових витрат                                                   | -           | -            | -            | 0        | 0        |
| Коефіцієнт відношення боргу до ЕВІТДА                                                          | (0,0892)    | 0,6042       | 0,2681       | 0        | 0        |
| Коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу                                               | 0,1079      | 0,0452       | 0,0997       | 0        | 0        |
| Коефіцієнт відношення боргу до активів                                                         | 0,9071      | 0,7605       | 0,8964       | 0        | 0        |
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                                                                |             |              |              | 0        | 0        |
| Коефіцієнт поточної ліквідності                                                                | 0,1723      | 0,1234       | 0,1559       | 0        | 0        |
| Коефіцієнт швидкої ліквідності                                                                 | 0,1147      | 0,0509       | 0,0991       | 0        | 0        |
| Коефіцієнт абсолютної ліквідності                                                              | 0,0005      | 0,0013       | 0,0007       | 0        | 0        |
| Період обороту дебіторської заборгованості                                                     | 127,7170    | 5,2443       | 68,4742      | 0        | 0        |
| Період обороту кредиторської заборгованості                                                    | 156,5214    | 129,5894     | 116,0768     | 0        | 0        |
| <b>Інші фінансові показники</b>                                                                |             |              |              | 0        | 0        |
| Фінансові доходи                                                                               | -           | -            | -            | 0        | 0        |
| Фінансові витрати                                                                              | -           | -            | -            | 0        | 0        |
| Інші доходи                                                                                    | -           | -            | -            | 0        | 0        |
| Інші витрати                                                                                   | -           | -            | -            | 0        | 0        |
| Чистий фінансовий результат                                                                    | (22428)     | 1998         | 5339         | 0        | 0        |
| <b>Виплати на користь держави, тис.грн. (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</b> |             |              |              |          |          |
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                | <b>9985</b> | <b>14814</b> | <b>21575</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| Податок на прибуток                                                                            | -           | 438          | 1172         | 0        | 0        |
| ПДВ                                                                                            | 5031        | 3200         | 5400         | 0        | 0        |
| Рентна плата                                                                                   | -           | -            | -            | 0        | 0        |
| Інші:                                                                                          |             |              |              | 0        | 0        |
| Податок на доходи фізичних осіб                                                                | 2095        | 2320         | 2926         | 0        | 0        |
| Військовий збір                                                                                | 310         | 194          | 813          | 0        | 0        |
| Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування                            | 2549        | 2836         | 3576         | 0        | 0        |
| Земельний податок                                                                              | -           | 2540         | 2540         | 0        | 0        |
| Екологічний податок                                                                            | -           | 168          | 168          | 0        | 0        |
| Пільгові пенсії                                                                                | -           | 2858         | 2858         | 0        | 0        |
| Відрахування частини чистого прибутку                                                          | -           | -            | 1862         | 0        | 0        |

|                                                                     |          |          |          |   |   |
|---------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|---|---|
| державним унітарним підприємствам та їх об'єднаннями                |          |          |          |   |   |
| Виплата заборгованості по інших податках                            | -        | 260      | 260      | 0 | 0 |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                   | -        | -        | -        | 0 | 0 |
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                  | -        | -        | -        | 0 | 0 |
| Інші                                                                | -        | -        | -        | 0 | 0 |
| <b>**Обсяги бюджетного фінансування, тис.грн.</b>                   |          |          |          |   |   |
| Напрями, цілі ( у розрізі видатків споживання та видатків розвитку) | -        | -        | -        | 0 | 0 |
|                                                                     |          |          |          | 0 | 0 |
| <b>** Обсяги квазіфіскальних операцій , тис.грн.</b>                |          |          |          |   |   |
| (Найменування операцій( за видами квазіфіскальних операцій))        | -        | -        | -        | 0 | 0 |
| Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності                   | -        | -        | -        | 0 | 0 |
| Норма прибутку за видами діяльності(%)                              | -        | -        | -        | 0 | 0 |
| Дохід, отриманий за видом діяльності                                | -        | -        | -        | 0 | 0 |
| Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності  | 0        | 0        | 0        | 0 | 0 |
| Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності              | -        | -        | -        | 0 | 0 |
| Фінансовий результат за видом діяльності                            | -        | -        | -        | 0 | 0 |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                         |          |          |          |   |   |
| Збільшення обсягів виробництва, тис.грн.                            | 39253,0  | 34800,0  | 46050,0  | 0 | 0 |
| Зростання середньомісячних витрати на оплату одного працівника грн. | 18832,00 | 16196,43 | 20842,10 | 0 | 0 |
| Підвищення продуктивності праці, тис.грн.                           | 769,7    | 621,4    | 807,9    | 0 | 0 |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                        |          |          |          |   |   |
| Забезпечення безпеки на робочому місці ,%                           | 100      | 100      | 100      | 0 | 0 |
| Підвищення кваліфікації працівників %                               | 100      | 100      | 100      | 0 | 0 |
| Дотримання режиму роботи підприємства, %                            | 100      | 100      | 100      | 0 | 0 |

|                                                                                                          |     |     |     |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|---|---|
| Обізнаність працівників з діючою системою менеджменту і якості продукції відповідно до вимог ISO 9001, % | 100 | 100 | 100 | 0 | 0 |
| Обізнаність працівників з законодавством у сфері запобігання корупції,%                                  | 100 | 100 | 100 | 0 | 0 |

\* Згідно наказу РВФДМУ по Київській, Черкаській та Чернігівській областях №323-вс від 31.07.2024 р. єдиний майновий комплекс ДП «Завод порошкової металургії» підлягає приватизації тому показники діяльності на стратегічну перспективу (плановий рік +1, плановий рік +2) не значені.

\*\* Підприємство не отримує державного фінансування, не здійснює квазіфіскальні операції.

## 5. Корпоративне управління

ДП «Завод порошкової металургії» є державним підприємством, що діє як державне комерційне підприємство, засноване на державній власності. Підприємство дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність підприємства, включаючи політику державної власності, а також виконує рішення уповноваженого органу управління, яким є Фонд Державного майна України. Згідно Статуту підприємства його управління здійснює Директор, який призначається на посаду та звільняється Уповноваженим органом управління (ФДМУ) в установленому законом порядку. Посадові особи підприємства мають свої обов'язки і діють виключно в інтересах Підприємства добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства і у спосіб на їхнє добросовісне переконання, що сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Державне підприємство «Завод порошкової металургії» визначає наступні цілі корпоративного управління на 2026 рік:

1. Удосконалення системи управління ризиками в умовах кризових процесів в економіці України, обумовлених повномасштабним вторгненням російської федерації.



2. Удосконалення сучасних стандартів корпоративного управління для поліпшення конкурентоспроможності як на внутрішньому, так і на зовнішньому ринках.

3. Проведення підготовки до приватизації єдиного майнового комплексу ДП «ЗПМ», згідно наказу РВФДМУ по Київській, Черкаській та Чернігівській областях №323-вс від 31.07.2024 р., що дасть можливість погасити заборгованість по заробітній платі, по платежах до Пенсійного фонду України і інших обов'язкових платежах.

**6. Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**  
ДП «Завод порошкової металургії не має дочірніх підприємств.

## **7. Пріоритети досягнення цілей**

Визначення пріоритетності основних цільових показників ефективності діяльності державного підприємства «Завод порошкової металургії» ґрунтується на результативності його операційної діяльності, переважно на збільшенні обсягів виробництва, підвищенні продуктивності праці та зростанні середньомісячних витрат на оплату одного працівника .

З метою оцінювання результатів діяльності підприємства застосовуються коефіцієнти рентабельності, платоспроможності і ліквідності.

На 2026 рік передбачено:

### **коефіцієнти рентабельності**

Коефіцієнт рентабельності діяльності – 0,1159 ( у плані 2025 року 0,0574)

Коефіцієнт рентабельності активів – 0,0274 ( у плані 2025 року 0,0107)

### **коефіцієнти платоспроможності**

Коефіцієнт фінансової стійкості – 0, 1155 ( у плані 2025 року 0,3148)

Падіння коефіцієнта фінансової стійкості вказує на те, що підприємство не має достатньо власних коштів для фінансування своєї

діяльності .

Для підвищення коефіцієнта фінансової стійкості у 2026 році підприємством планується збільшити прибуток до 5339,0 тис.грн. (у плані 2025 року 1998,0 тис.грн.), який буде спрямований на розвиток і стабілізацію виробництва.

#### **коефіцієнти ліквідності**

Коефіцієнт поточної ліквідності – 0,1559 (у плані 2025 року 0,1234)

Коефіцієнт швидкої ліквідності – 0,0991 (у плані 2025 року 0,0509)

Коефіцієнт абсолютної ліквідності – 0,0007 (у плані 2025 року 0,0013)

Падіння коефіцієнта абсолютної ліквідності вказує на те, що підприємство не може швидко розраховуватись за своїми боргами, використовуючи лише наявні грошові кошти та їх еквіваленти.

Для підвищення коефіцієнта абсолютної ліквідності підприємством планується зменшити поточні зобов'язання до 172499,0 тис.грн. (у порівнянні з прогнозом на поточний 2025 рік 176157,0 тис.грн.)

### **8. Консультації з наглядовою радою ( виконавчим органом) Підприємства**

Підприємство не має наглядової ради. Утворення наглядової ради не є обов'язковим відповідно до закону.