ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Фонду державного майна України
від 01.12.2025 № 2111

(у редакції наказу Фонду державного майна України від «19» листопада 2026 № 2386)

(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство
«Управління відомчої воєнізованої охорони»
(Код згідно з ЄДРПОУ 02072239)

(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

на 2026 рік

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Управляння відомчої воєнізованої охорони» (далі - Підприємство) є державним унітарним підприємством, що діє як державне комерційне підприємство, засноване на державній власності (100%) та належить до сфери управління Фонду державного майна України (далі - Суб'єкт управління Підприємства). Підприємство було засноване 26.06.1990, у тому числі, відповідно до статті 19 Закону України «Про електроенергетику» та статті 48 Закону України «Про нафту і газ», наказу Міністерства палива та енергетики України № 54 від 22.12.1997 року .

Види діяльності згідно з КВЕД:
74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н. в. і. у. (основний)
80.10 Діяльність приватних охоронних служб
80.20 Обслуговування систем безпеки
80.30 Проведення розслідувань
81.10 Комплексне обслуговування об'єктів
85.32 Професійно-технічна освіта

Підприємство здійснює свою діяльність відповідно до вимог Закону України «Про охоронну діяльність», Закону України «Про державну таємницю», статті 27 Закону України «Про ринок електричної енергії», Інструкції про порядок виготовлення, придбання, зберігання, обліку, перевезення та використання вогнепальної, пневматичної, холодної і охолощеної зброї, пристроїв вітчизняного виробництва для відстрілу патронів, споряджених гумовими чи аналогічними за своїми властивостями метальними снарядами несмертельної дії, та патронів до них, а також боєприпасів до зброї, основних частин зброї та вибухових матеріалів, затвердженої наказом МВС України від 21.08.1998 № 622 (зареєстровано в Мінюсті України від 07.10.1998 за № 637/3077), Інструкцію про порядок придбання, перевезення, зберігання, обліку та використання вогнепальної зброї та спеціальних засобів самооборони відомчою воєнізованою охороною Міністерства енергетики України, яку затверджено наказом Міністерства енергетики України від 13.10.2022 № 355 і зареєстровано Міністерством юстиції України 07.12.2022 за № 1552/38888, Ліцензії МВС (вид господарської діяльності – надання послуг з охорони власності та громадян), Положення про відомчу воєнізовану охорону Міністерства палива та енергетики, затвердженого наказом Мінпаливенерго України від 08.10.2007 № 480 зі змінами, внесеними наказом Міненерговугілля від 31.10.2013 № 806 (зареєстровано в Мінюсті України від 12.11.2007 за № 1262/14529), Інструкції з організації діяльності відомчої воєнізованої охорони Міністерства палива та енергетики України з охорони особливо важливих об'єктів паливно - енергетичного комплексу, затвердженої наказом Мінпаливенерго від 28.07.2008 № 399, Переліком об'єктів електроенергетики, які підлягають охороні відомчою воєнізованою охороною у взаємодії із спеціальними підрозділами інших центральних органів виконавчої влади, затвердженого постановами Кабінету Міністрів України від 28.07.2003 № 1170, від 12.04.2017 № 246 та від 04.07.2018 № 575, Статуту підприємства.

Основна діяльність Підприємства полягає у наданні послуг охорони особливо-важливих об'єктів паливно-енергетичного комплексу.

За спеціалізованим напрямом та видом господарської діяльності Підприємством встановлено таку загальну ціль: «Збереження та подальший розвиток існуючих та залучення нових об'єктів охорони, необхідних для реалізації його місії та задоволення потреб галузі з утворенням більш стійкої та ефективної моделі комерційного напрямку діяльності».

Метою діяльності Підприємства є одержання прибутку, що досягається шляхом забезпечення виконання договірних зобов'язань щодо надання послуг, забезпечення охорони об'єктів на підставі ліцензії про надання послуг, пов'язаних з охороною державної та іншої власності, підвищення конкурентоспроможності на ринку охоронних послуг.

Ціллю Підприємства є здійснення діяльності у вказаному напрямку без суттєвого відхилення від нього (крім випадків, передбачених законодавством).

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Діяльність Підприємства, як суб'єкта господарювання спрямована на збереження і розвиток існуючих та залучення нових об'єктів охорони як в паливно-енергетичному комплексі так і в інших галузях економіки в умовах воєнного стану і періоду післявоєнного відновлення економіки України.

Основною фінансовою ціллю діяльності Підприємства є нарощення обсягу діяльності, що призведе до досягнення вищого рівня рентабельногсті та платоспроможності Підприємства, а також до збільшення надходжень податків, зборів і внесків до Державного бюджету України та цільових фондів.

Кількісні критерії вимірювання результатів є: коефіцієнт рентабельності, коефіцієнт фінансової стійкості, коефіцієнет поточної ліквідності.

Коефіцієнти рентабельності:

Рентабельність - це інтегральний показник, що відображає ефективність роботи підприємства, що націлена на отримання прибутку у короткостроковій перспективі і який вказує на якість управлінських рішень, що стосуються фінансової, операційної та інвестиційної діяльності підприємства.

Коефіцієнт рентабельності діяльності відображає ефективність роботи підприємства, що націлена на отримання прибутку.

Плановий показник на 2026 рік має тенденцію до зниження в порівнянні з фактичним показником 2024 року та плановим показником 2025 року, в зв'язку з недоотриманням прибутку через військову агресію росії та тимчасову окупацію території України, а також не переукладанням договорів з АТ «Укртрансгаз», ПрАТ «Миколаївська теплоелектроцентраль» та ПрАТ «НЕК Укренерго».

Нарощення обсягу діяльності за рахунок залучення нових об'єктів охорони, які належать до сфери управління Фонду державного майна України та інші, в перспективі покращить ефективність роботи Підприємства

Коефіцієнт рентабельності EBITDA

EBITDA- це сумарний дохід підприємства до вирахування податків і зборів без урахування кредитів і виробничих витрат.

Недоотримання доходу через вище вказані причини, негативно вплинуло й на плановий показник EBITDA на 2026 рік.

Взяття під охорону нових об'єктів – ключове завдання для покращення річних цілей Підприємства в перспективі.

Коефіцієнт рентабельності активів показує ефективність використання активів підприємства для генерації прибутку.

Недоотримання чистого доходу від реалізації послуг негативно вплинув на плановий показник рентабельності активів.

З огляду на те, що рентабельність активів формується під впливом всіх внутрішніх і зовнішніх факторів, резерви підвищення показника знаходитися у всіх сферах роботи Підприємства, зокрема збільшення доходів та зменшення витрат.

Загалом, взяття під охорону нових об'єктів – ключове завдання для покращення річних цілей.

Коефіцієнт зростання доходів

Збільшення доходів - ключове завдання для покращення ефективності роботи Підприємства.

Для вирішення цього питання проводиться постійний моніторинг ринку надання охоронних послуг та підготовлене звернення до керівництва Фонду державного майна України, а також до керівництва ПАТ «Центренерго» щодо укладання угоди на надання охоронних послуг, та інших об'єктів, що відносяться до його сфери управління.

Коефіцієнти платоспроможності:

Для оцінки відповідності підприємства критерію «стійкий фінансовий стан» застосовуються наступні показники платоспроможності:

Коефіцієнт фінансової стійкості це індикатор, який говорить про здатність підприємств залишатися платоспроможним в довгостроковій перспективі. Плановий показник на 2026, що в порівнянні з

відповідним показником 2024 року та плановим показником 2025 року має тенденцію до збільшення. Підприємство стане менш фінансово залежним за рахунок зменшення своїх поточних зобов'язань.

Підвищити цей показник в перспективі можна за рахунок збільшенння власного капіталу, а саме за рахунок збільшення прибутку Підприємства, який прямо залежить від нарощення обсягу діяльності.

Коефіцієнт відношення боргу до активів

Зменшення даного показника в порівняні з 2024 роком та плановим показником 2025 року пояснюється, як і в попередніх показниках, зменшенням обсягу наданих послуг та, як наслідок - зменшення отриманого прибутку.

Взяття під охорону нових об'єктів - це головний коригувальний захід для досягнення поставлених річних цілей в перспективі.

Коефіцієнти ліквідності:

Ліквідність - це здатність підприємства задовольняти свої короткострокові зобов'язання за рахунок своїх активів. Вона є важливим показником фінансового здоров'я підприємства, оскільки дозволяє оцінити, наскільки швидко підприємство може перетворити свої активи на готівку для погашення боргів.

Коефіцієнт поточної ліквідності

Порівняно з 2024 роком та плановим показником 2025 року Підприємство стало більш ліквідним за рахунок зменшення своїх фінансових витрат та збільшенню грошових резерів.

Період обороту дебіторської заборгованості

Зменшеня цього показника залежить від збільшення чистого доходу від реалізації товарів, робіт, послуг та зменшенням дебіторської заборгованості за надані послуги. Тому, порівняно з плановим показником 2025 року, маємо зростання періоду оборотності дебіторської заборгованості. Але в порівнянні з фактичним показником за 2024 рік, плановий показник на 2026 рік є тенденція до його зменшення.

Взяття під охорону нових об'єктів, і як наслідок, збільшення чистого доходу від реалізації - це в перспективі головний захід для покращення досягнень річних цілей.

Виплати на користь держави

Податкові виплати

Підприємство є платником податку на прибуток та податку на додану вартість.
В зв'язку з тим, що Підприємство недоотримало прибуток через військову агресію росії та тимчасову окупацію території України, а також не переукладенням договорів з АТ «Укртрансгаз», ПрАТ «Миколаївська теплоелектроцентраль» та ПрАТ «НЕК Укренерго», має місце невиконання плану, в тому числі і по виплатам на користь держави, а саме:

Податок на прибуток

Плановий показник на 2026 рік має тенденцію до зниження в порівнянні з фактичним показником 2024р та плановим показником 2025р, в зв'язку з недоотриманням прибутку через військову агресію росії та тимчасову окупацію території України, а також не переукладанням договорів з АТ «Укртрансгаз», ПрАТ «Миколаївська теплоелектроцентраль» та ПрАТ «НЕК Укренерго».

Податок на додану вартість.

Недоотримання доходу через вище вказані причини, негативно вплинуло й на плановий показник ПДВ на 2026 рік.

Збільонду - один з ключових коригувань, які в перспективі позитивно вплинуть на покращення річних цілей Підприємства.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Основною операційною ціллю Підприємства вбачається збільшення обсягів надання послуг охорони за рахунок повернення втрачених об'єктів, які знаходяться на тимчасово окупованій території України, та взяття під охорону нових об'єктів, які належать до сфери управління Фонду державного майна України, що призведе до:

1. Зростання чистого прибутку;
2. Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників Підприємства;
3. Оновлення матеріально-технічної бази Підприємста.

Підприємство не нарощує обсяги діяльності через військову агресію росії та тимчасову окупацію території України, а також не переукладання договорів з АТ «Укртрансгаз», ПрАТ «Миколаївська теплоелектроцентраль» та ПрАТ «НЕК Укренерго», а також не заключенням договорів З ПАТ «Центренерго» та інших підприємств, які належать до сфери управління Фонду державного майна України.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

На підприємстві здійснюються заходи в частині дотримання антикорупційного законодавства України, затверджено Антикорупційну програму, вживаються заходи з недопущення реального, потенційного конфлікту інтересів.

Таблиця. ***Цільові показники ефективності Підприємства***

	Минулий рік (факт 2024)	**Поточний рік (план 2025)**	**Плановий рік 2026**	**Плановий рік +1**	**Плановий рік +2**
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0380	0,0415	0,0231	0,0307	0,0541
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0591	0,0640	0,0426	0,0608	0,0352
коефіцієнт рентабельності активів	0,2468	0,3504	0,1268	0,1502	0,7372
коефіцієнт зростання доходів	(0,1150)	0,0250	(0,5926)	(0,1646)	1,1470
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,2876	0,4640	0,6153	0,6706	1,0921
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,7766	0,6830	0,6191	0,5986	0,8891
Коефіцієнти ліквідності:					

коефіцієнт поточної ліквідності	1,4116	1,6392	1,8865	1,8622	1,6865
період обороту дебіторської заборгованості	42,0792	29,9428	34,4615	36,5012	30,4162
Інші фінансові показники					
….					
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	**79761**	**95492**	**55657**	**46676**	**144617**
Податок на прибуток	2022	2342	1124	781	4995
ПДВ	44173	53391	28977	24612	87259
Рентна плата	-	-	-	-	-
Інші:	**33566**	**39759**	**25556**	**21283**	**52363**
ПДФО	30210	35909	19701	16382	41964
Військовий збір	2543	2993	5473	4551	9491
Оренда державного майна	813	857	382	350	908
Неподаткові, разом, з них:	**43776**	**52514**	**28235**	**22738**	**69563**
Частина чистого прибутку/дивіденди	6971	8554	4096	2848	18203
Інші:	**36805**	**43960**	**24139**	**19890**	**51360**
єдиний соціальний внесок	36752	43888	24078	19830	51288
відшкодування пенсії ЧАЕС	53	72	61	60	72
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	0	0	0	0	0
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	0	0	0	0	0
Витрати, пов’язані із здійсненням виду діяльності	0	0	0	0	0

Норма прибутку за видом діяльності (%)	0	0	0	0	0
Дохід, отриманий за видом діяльності	0	0	0	0	0
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	0	0	0	0	0
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	0	0	0	0	0
Фінансовий результат за видом діяльності	0	0	0	0	0
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий фінансовий результат, тис.грн.	8564	11187	3072	3771	23924
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	15340	16329	18127	18137	18690
Капітальні інвестиції, тис.грн.	2726	7197	1060	2878	4892
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання ї і протидії корупції	100%	100%	100%	100%	100%
Недопущення виникнення реального потенційного конфлікту інтересів	100%	100%	100%	100%	100%
Дотримання антикорупційного законодавства України	100%	100%	100%	100%	100%
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства	100%	100%	100%	100%	100%

Примітка: цільові показники ефективності підприємства складені на основі звіту про виконання фінансового плану за 2024 рік, фінансових планів на 2025-2027 роки та Стратегічного плану розвитку підприємства на 2024-2028 роки.

Корпоративне управління

Підприємство є юридичною особою публічного права, засноване на державній власності та належить до сфери управління Фонду державного майна України.

Підприємство створено відповідно до законодавства України та у своїй діяльності керується Конституцією України, законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами Суб'єкта управління Підприємства, іншими нормативно-правовими актами та Статутом. Підприємство дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства,

включаючи Політику державної власності, а також виконує рішення уповноваженого органу управління. Управління підприємством здійснюється відповідно до Статуту генеральним директором підприємства, який підзвітний Суб′єкту управління підприємством. Генеральний директор підприємства здійснює поточне керівництво діяльністю підприємства і несе відповідальність за ефективність його роботи.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Відповідно до пункту 4.1.4. Статуту Підприємство не може бути засновником підприємств будь-яких організаційних форм та видів, господарських підприємств, кооперативів.

Пріоритети досягнення цілей

1. Покращення фінансового результату діяльності Підприємства.
2. Збереження кадрового потенціалу Підприємства.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради підприємства не є обов’язковим відповідно до законодавства.