ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Фонду державного майна України
від 18.09.2026 № 1921
(у редакції наказу Фонду державного майна України від «23» листопада 2026 № 2397)
(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Управління відомчої воєнізованої охорони»
(Код згідно з ЄДРПОУ 02072239)
(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

на 2027 рік

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Управляння відомчої воєнізованої охорони» (далі - Підприємство) є державним унітарним підприємством, що діє як державне комерційне підприємство, засноване на державній власності (100%) та належить до сфери управління Фонду державного майна України (далі - Суб'єкт управління Підприємства).

Підприємство було засноване 26.06.1990, відповідно до статті 19 Закону України «Про електроенергетику» та статті 48 Закону України «Про нафту і газ», наказу Міністерства палива та енергетики України № 54 від 22.12.1997 року.

Види діяльності згідно з КВЕД:
74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н. в. і. у. (основний)
80.10 Діяльність приватних охоронних служб
80.20 Обслуговування систем безпеки
80.30 Проведення розслідувань
81.10 Комплексне обслуговування об'єктів
85.32 Професійно-технічна освіта

ДП «Управління ВОХОР» здійснює свою діяльність відповідно до вимог Законів України «Про охоронну діяльність», «Про державну таємницю», статті 27 Закону України «Про ринок електричної енергії» та статті 48 Закону України «Про нафту і газ» та Статуту підприємства.

Основна діяльність Підприємства полягає у наданні послуг охорони особливо-важливих об'єктів паливно-енергетичного комплексу.

За спеціалізованим напрямом та видом господарської діяльності Підприємством встановлено таку загальну ціль: «Збереження та подальший розвиток існуючих та залучення нових об'єктів охорони, необхідних для реалізації його місії та задоволення потреб галузі з утворенням більш стійкої та ефективної моделі комерційного напрямку діяльності».

Метою діяльності Підприємства є одержання прибутку, що досягається шляхом забезпечення виконання договірних зобов'язань щодо надання послуг, забезпечення охорони об'єктів на підставі ліцензії про надання послуг, пов'язаних з охороною державної та іншої власності, підвищення конкурентоспроможності на ринку охоронних послуг.

Ціллю Підприємства є здійснення діяльності у вказаному напрямку без суттєвого відхилення від нього (крім випадків передбачених законодавством).

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Діяльність Підприємства, як суб'єкта господарювання, спрямована на збереження і розвиток існуючих та залучення нових об'єктів охорони як в паливно-енергетичному комплексі так і в інших галузях економіки в умовах воєнного стану і періоду післявоєнного відновлення економіки України.

Основною фінансовою ціллю діяльності Підприємства є нарощення обсягу діяльності, що призведе до досягнення вищого рівня рентабельногсті та платоспроможності Підприємства, а також до збільшення надходжень податків, зборів і внесків до Державного бюджету України та цільових фондів.

Кількісні критерії вимірювання результатів є: коефіцієнт рентабельності, коефіцієнт фінансової стійкості, коефіцієнет поточної ліквідності

Коефіцієнти рентабельності:

Рентабельність - це інтегральний показник, що відображає ефективність роботи підприємства, що націлена на отримання прибутку у короткостроковій перспективі і який вказує на якість управлінських рішень, що стосуються фінансової, операційної та інвестиційної діяльності підприємства.

Коефіцієнт рентабельності діяльності відображає ефективність роботи підприємства, що націлена на отримання прибутку.

Плановий показник на 2027 рік має тенденцію до зниження в порівнянні з фактичним показником 2025 року (в зв'язку з недоотриманням прибутку через військову агресію росії та тимчасову окупацію території України, а також не переукладанням договорів з АТ «Укртрансгаз», ПрАТ «Миколаївська теплоелектроцентраль» та ПрАТ «НЕК Укренерго»), але порівнюючи з плановим показником 2026 року тенденція змінюється у сторону зростання рентабельності діяльності. Нарощення обсягу діяльності за рахунок залучення нових об'єктів охорони, які належать до сфери управління Фонду державного майна України та інші, в перспективі покращить ефективність роботи Підприємства.

Коефіцієнт рентабельності EBITDA

EBITDA- це сумарний дохід підприємства до вирахування податків і зборів без урахування кредитів і виробничих витрат.

Недоотримання доходу через вище вказані причини, негативно вплинуло й на плановий показник EBITDA на 2027 рік.

Взяття під охорону нових об'єктів – ключове завдання для покращення річних цілей Підприємства в перспективі.

Коефіцієнт рентабельності активів показує ефективність використання активів підприємства для генерації прибутку.

Недоотримання чистого доходу від реалізації послуг негативно вплинув на плановий показник рентабельності активів.

З огляду на те, що рентабельність активів формується під впливом всіх внутрішніх і зовнішніх факторів, резерви підвищення показника знаходитися у всіх сферах роботи Підприємства, зокрема збільшення доходів та зменшення витрат.

Загалом, взяття під охорону нових об'єктів – ключове завдання для покращення річних цілей.

Коефіцієнт зростання доходів

Збільшення доходів - ключове завдання для покращення ефективності роботи Підприємства.

Для вирішення цього питання проводиться постійний моніторинг ринку надання охоронних послуг та підготовлене звернення до керівництва Фонду державного майна України, а також до керівництва ПАТ «Центренерго» щодо укладання угоди на надання охоронних послуг, та інших об'єктів, що відносяться до його сфери управління.

Коефіцієнти платоспроможності:

Для оцінки відповідності підприємства критерію «стійкий фінансовий стан» застосовуються наступні показники платоспроможності:

Коефіцієнт фінансової стійкості це індикатор, який говорить про здатність підприємств залишатися платоспроможним в довгостроковій перспективі. Плановий показник на 2027, що в порівнянні з відповідним показником 2025 року та плановим показником поточного 2026 року має тенденцію до збільшення.

Підвищувати цей показник в перспективі можна за рахунок збільшеннння власного капіталу, а саме за рахунок збільшення прибутку Підприємства, який прямо залежить від нарощення обсягу діяльності.

Коефіцієнт відношення боргу до активів

Зменшення даного показника в порівняні з 2025 роком та плановим показником 2026 року пояснюється, як і в попередніх показниках, зменшенням об'єму наданих послуг та, як наслідок - зменшення отриманого прибутку.

Взяття під охорону нових об'єктів- це головний коригувальний захід для досягнення поставлених річних цілей в перспективі.

Коефіцієнти ліквідності:

Ліквідність — це здатність підприємства задовольняти свої короткострокові зобов'язання за рахунок своїх активів. Вона є важливим показником фінансового здоров'я підприємства, оскільки дозволяє оцінити, наскільки швидко підприємство може перетворити свої активи на готівку для погашення боргів.

Коефіцієнт поточної ліквідності

Порівняно з 2025 роком та плановим показником 2026 року Підприємство стало менш ліквідним за рахунок збільшення своїх фінансових витрат.

Період обороту дебіторської заборгованості

Зменшеня цього показника залежить від збільшення чистого доходу від реалізації товарів, робіт, послуг та зменшенням дебіторської заборгованості за надані послуги. Тому, порівняно з плановим показником 2026 року, маємо зростання періоду оборотності дебіторської заборгованості.

Взяття під охорону нових об'єктів, і як наслідок, збільшення чистого доходу від реалізації- це в перспективі головний захід для покращення досягнень річних цілей.

Виплати на користь держави

Податкові виплати

Підприємство є платником податку на прибуток та податку на додану вартість.

В зв'язку з тим, що Підприємство недоотримало прибуток через військову агресію росії та тимчасову окупацію території України, а також не перезаключенням договорів з АТ «Укртрансгаз», ПрАТ «Миколаївська теплоелектроцентраль» та ПрАТ «НЕК Укренерго», має місце невиконання плану, в тому числі і по виплатам на користь держави, а саме:

Податок на прибуток

Плановий показник на 2027 рік має тенденцію до зниження в порівнянні з фактичним показником 2025 року та плановим показником 2026 року, враховуючи скорочення обсягів діяльності і недоотриманням прибутку через військову агресію росії та тимчасову окупацію території України, а також не переукладанням договорів з АТ «Укртрансгаз», ПрАТ «Миколаївська теплоелектроцентраль» та ПрАТ «НЕК Укренерго».

Податок на додану вартість

Недоотримання доходу через вище наведені причини, негативно вплинуло й на плановий показник ПДВ на 2027 рік.

Збільшення обсягу наданих послуг, через залучення нових об'єктів, які належать до сфери управління ФДМУ- один з ключових коригувань, які в перспективі позитивно вплинуть на покращення річних цілей Підприємства.

Податок з доходів фізичних осіб

З зв'язку з вище викладеним, маємо відхилення в 2027 році по сплаті ПДФО від планового показника на 2026 рік.

Взяття під охорону нових об'єктів призведе до залучення нових основних виконавців договірних відносин, а також в перспективі збільшить об'єм виплат ПДФО на користь держави.

Оренда державного майна

У зв'язку із скороченням штатів на Підприємстві, пов'язаним з тим, що НЕК «Укренерго» в кінці грудня 2024 року не продовжило на 2025 рік договір охорони особливо важливих об'єктів електроенергетики з ДП «Управління ВОХОР», пояснюючи це тим, що Підприємство відноситься до сфери управління ФДМУ, а не Міністерства енергетики України, і не може виконувати функції

відомчої воєнізованої охорони, договір оренди № 8566 від 18.10.2019 було припинено з 31.12.2024, в зв'язку з чим виникає незначне відхилення і в частині сплати до бюджету у плановому 2027 році порівнюючи із фактичним показником 2025 року та плановим 2026 роком.

Неподаткові виплати

Частина чистого прибутку

Підприємство належить до державної форми власності. Відповідно до законодавства України та внесення змін постановою Кабінету Міністрів України від 06 травня 2020 р. № 349 відрахування до державного бюджету частини чистого прибутку (доходу) державними унітарними підприємствами та їх об'єднаннями здійснюється у розмірі 80 відсотків,

Невиконання планових показників по доходу підприємства, чистому доходу від реалізації товарів, робіт, послуг призвели й до невиконання показника по виплаті частини чистого прибутку на користь держави в плановому 2027 році.

Збільшення обсягу наданих послуг, через залучення нових об'єктів, в тому числі і тих, які належать до сфери управління Фонду – один з ключових коригувань, які в перспективі позитивно вплинуть на досягнення річних цілей Підприємства і в частині сплати ЧЧП.

Інші:

Єдиний соціальний внесок

В зв'язку зі звільненням працівників, які несли службу на об'єктах АТ «Укртрансгаз», ПрАТ «Миколаївська теплоелектроцентраль» та ПрАТ «НЕК Укренерго» (на 2026 рік планом передбачено 440 охоронників, на 2027 рік – 396 охоронників) має місце невиконання показника по виплаті ЄСВ.

Взяття під охорону нових об'єктів призведе до залучення нових основних виконавців договірних відносин, а також збільшить об'єм виплат ЄСВ на користь держави.

Відшкодування пенсій ЧАЕС

Підприємство сплачує витрати на виплату та доставку пенсій, що підлягають відшкодуванню особам за Списком № 1, що направляються щомісячно ГУ ПФ України та не має можливості впливати на їх розмір.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Основною операційною ціллю Підприємства вбачається збільшення обсягів надання послуг охорони за рахунок повернення втрачених об'єктів, які знаходяться на тимчасово окупованій території України, та взяття під охорону нових об'єктів, які належать до сфери управління Фонду державного майна України та в інших галузях економіки України що призведе до:

1. Зростання чистого прибутку;
2. Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників Підприємства;
3. Оновлення матеріально-технічної бази Підприємста.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

На підприємстві здійснюються заходи в частині дотримання антикорупційного законодавства України, затверджено Антикорупційну програму, вживаються заходи з недопущення реального, потенційного конфлікту інтересів

Показники діяльності Підприємства в 2027 році мають тенденцію до зростання.

Таблиця. ***Цільові показники ефективності Підприємства***

	Минулий рік (факт) 2025	**Поточний рік (змінений план)**	**Плановий рік**	**Плановий рік +1**	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0406	0,0231	0,0307	0,0315	0,0338
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,0662	0,0426	0,0608	0,0667	0,0706
коефіцієнт рентабельності активів	0,1832	0,1268	0,1502	0,1272	0,1304
коефіцієнт зростання доходів	(0,6071)	(0,5926)	(0,1646)	0,0065	0,0076
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,5746	0,6153	0,6706	0,5006	0,4868
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,6351	0,6191	0,5986	0,6664	0,6726
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	2,1799	1,8865	1,8622	0,9924	0,9745
період обороту дебіторської заборгованості	33,8753	34,4615	36,5012	36,4994	36,4997
Інші фінансові показники					
….	-	-	-	-	-
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	**41591**	**55657**	**46676**	**49679**	**52549**
Податок на прибуток	1148	1124	781	901	1005
ПДВ	21396	28977	24612	26269	27843
Рентна плата	-	-	-	-	-

Інші:	**19047**	**25556**	**21283**	**22509**	**23701**
ПДФО	14258	19701	16382	17324	18242
Військовий збір	4423	5473	4551	4812	5067
Оренда державного майна	366	382	350	373	392
Неподаткові, разом, з них:	**24251**	**28235**	**22738**	**24317**	**25797**
Частина чистого прибутку/дивіденди	5012	4096	2848	3281	3665
Інші:	**19239**	**24139**	**19890**	**21036**	**22132**
єдиний соціальний внесок	19188	24078	19830	20972	22065
відшкодування пенсії ЧАЕС	51	61	60	64	67
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	0	0	0	0	0
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	0	0	0	0	0
Витрати, пов’язані із здійсненням виду діяльності	0	0	0	0	0
Норма прибутку за видом діяльності (%)	0	0	0	0	0
Дохід, отриманий за видом діяльності	0	0	0	0	0
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	0	0	0	0	0
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	0	0	0	0	0
Фінансовий результат за видом діяльності	0	0	0	0	0
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чисти фінансовий результат, тис.грн.	4325	3072	3771	4159	4721

Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн	17687	18127	18137	18696	19273
Капітальні інвестиції, тис.грн.	5737	1060	2878	7330	5180
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання ї і протидії корупції	100%	100%	100%	100%	100%
Недопущення виникнення реального потенційного конфлікту інтересів	100%	100%	100%	100%	100%
Дотримання антикорупційного законодавства України	100%	100%	100%	100%	100%
Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства	100%	100%	100%	100%	100%

Примітка: цільові показники ефективності Підприємства складені на основі звіту про виконання фінансового плану за 2025 рік, фінансового плану Підприємтсва на 2026-2027 роки та Стратегічного плану розвитку підприємства на 2027 - 2031 роки.

Корпоративне управління

Підприємство є юридичною особою публічного права, засноване на державній власності та належить до сфери управління Фонду державного майна України.

Підприємство створено відповідно до законодавства України та у своїй діяльності керується Конституцією України, законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами Суб'єкта управління Підприємства, іншими нормативно-правовими актами та Статутом.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Відповідно до пункту 4.1.4. Статуту Підприємство не може бути засновником підприємств будь-яких організаційних форм та видів, господарських підприємств, кооперативів.

Пріоритети досягнення цілей

1. Покращення фінансового результату діяльності Підприємства.
2. Збереження кадрового потенціалу Підприємства.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради підприємства не є обов'язковим відповідно до законодавства

Зауваження та пропозиції уповноваженого органу управління відсутні