

ЗАТВЕРДЖЕНО
наказом Фонду державного майна України
від 01.12.2025 року № 2103

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
Державного підприємства «Скрипаївське навчально-дослідне
лісове господарство
Харківського національного аграрного університету ім. В. В. Докучаєва»
(Код згідно з ЄДРПОУ 00482714)
на 2026 рік

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Скрипаївське навчально-дослідне лісове господарство Харківського національного аграрного університету ім. В. В. Докучаєва» є державним підприємством, що діє як державне комерційне підприємство, засноване на державній власності та належить до сфери управління Фонду державного майна України.

У своїй діяльності підприємство керується Конституцією України, законами України, постановами та розпорядженнями Кабінету Міністрів України, наказами Фонду державного майна України, іншими нормативно – правовими актами та Статутом підприємства.

Основні види економічної діяльності:

72.11 Дослідження й експериментальні розробки у сфері біотехнологій

01.29 Вирощування інших багаторічних культур

02.10 Лісівництво та інша діяльність у лісовому господарстві

02.20 Лісозаготівлі

02.40 Надання допоміжних послуг у лісовому господарстві

16.10 Лісопильне та стругальне виробництво

46.73 Оптова торгівля деревиною, будівельними матеріалами та санітарно-технічним обладнанням.

Підприємство створене з метою :

- забезпечення практичного навчання студентів і слухачів Харківського державного біотехнологічного університету
- проведення наукових досліджень, здійснення виробничої діяльності, яка пов'язана з процесом підготовки спеціалістів сільського та лісового господарства та інших галузей агропромислового комплексу України,
- виробництво елітного насіння;
- одержання прибутку від провадження господарської діяльності в межах законодавства.

Підприємство є юридичною особою та здійснює свою діяльність на підставі Статуту підприємства.

Загальна площа земель на яких ДП «Скрипаївське навчально-дослідне лісове господарство Харківського національного аграрного університету ім. В. В. Докучаєва» проводить лісогосподарську діяльність , згідно даних лісовпорядкування становить **8582 га**. Землі належать Харківському державному біотехнологічному університету.

В адміністративно-господарському відношенні ДП «Скрипаївське навчально-дослідне лісове господарство Харківського національного аграрного університету ім. В. В. Докучаєва» розділений на 2 лісництва:

Скрипаївське лісництво площа земель 3716 га

Мохначанське лісництво площа земель 4865,8 га

Крім того до структури ДП « Скрипаївське навчально-дослідне лісове господарство Харківського національного аграрного університету ім. В. В. Докучаєва» входить діляниця (цех) переробки деревини та автотранспортний парк.

Виробничо-господарська діяльність підприємства ділиться на дві частини:

- Ведення лісового господарства, охорона і захист лісів від шкідників і хвороб та інша діяльність в лісовому господарстві;
 - Лісозаготівля- рубання формування і оздоровлення лісів, рубання рубок головного користування та одержання деревини для подальшої її реалізації та переробки.
- Переробка деревини.

Основними видами продукції, які виробляє господарство є: ділова деревина хвойна, твердої (дуб, ясен, клен) та м'якої (липа, вільха) порід, дрова паливні, виробництво пиломатеріалів.

Майно підприємства, будівлі, споруди, обладнання, що знаходяться на його балансі, є державною власністю і закріплюється за ним на праві господарського відання. За класифікацією об'єктів державної власності відноситься до групи – суб'єкт господарювання, державна частка у статутному фонді яких становить 100%.

Метою діяльності Підприємства є одержання прибутку на основі здійснення дослідної, господарської і комерційної діяльності у галузі лісового господарства, а також іншої господарської діяльності. Проведення будь-яких видів виробничо- комерційної діяльності не заборонених чинним законодавством України.

Відповідно до мети діяльності Підприємство може здійснювати інші види господарської діяльності, якщо вони не заборонені законодавством.

Ціллю діяльності Підприємства є здійснювати діяльність у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них задля одержання прибутку.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі є цілями діяльності Підприємства, спрямованими на забезпечення фінансової стійкості Підприємства, ефективного використання капіталу Підприємства, здатності Підприємства виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та розміру виплат на користь держави.

Підприємство, з урахуванням поточних умов діяльності орієнтоване на підтримку фінансової стійкості та досягнення фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань. Це включає:

1. Отримання доходу, достатнього для покриття витрат Підприємства, оскільки підприємство не є одержувачем бюджетних коштів.
2. Забезпечення зростання чистого доходу від реалізації (товарів, робіт, послуг).
3. Досягнення прогнозного рівня валового прибутку.
4. Забезпечення зростання чистого фінансового результату.
5. Забезпечення зростання частини чистого прибутку (дивідендів), які відраховуються на користь держави та своєчасної їх сплати.
6. Забезпечення своєчасної сплати податків та інших загальнообов'язкових платежів відповідно до термінів сплати податків та платежів згідно чинного законодавства.
7. Недопущення виникнення простроченої дебіторської та кредиторської заборгованості шляхом оперативного реагування в разі її виявлення.
8. Забезпечення оптимального рівня платоспроможності, підвищення фінансової стійкості з урахуванням зменшення непродуктивних витрат, підтримання ліквідності.
9. Збільшення показників рентабельності операційної діяльності Підприємства, рентабельності активів та власного капіталу.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі є цілями діяльності Підприємства, спрямованими на підвищення ефективності та результативності операційної діяльності Підприємства.

З урахуванням поточних умов діяльності, враховуючи специфіку галузі лісового господарства та вимоги норм чинного законодавства, операційні цілі Підприємства полягають в:

1. Утримання та забезпеченні ефективного використання державного майна.
2. Зниження операційних витрат.
3. Зниження витрат виробництва за рахунок зниження обсягів відходів лісозаготівлі і деревообробки за рахунок їх вторинної переробки, зниження матеріальних та інших витрат, посилення контролю у фінансовій сфері.
4. Підвищення продуктивності праці за рахунок чого буде збільшення середньомісячної заробітної плати працівників.
5. Розширення ринків збуту: випуск найбільш затребуваної ринком і найбільш рентабельної лісопродукції, вирощування рослин для озеленення та ландшафтного дизайну, виробництво нових видів конкурентоспроможної продукції деревообробки, що призведе до збільшення прибутковості підприємства.
6. Реконструкція та нарощування виробничих потужностей підприємства :вдосконалення роботи деревообробного цеху по первинній переробці деревини, оновлення обладнання та транспортного парку, оптимізація виробничих процесів, підвищення рівня механізації і автоматизації виробництва.
7. Зростання чистого фінансового результату.
8. Здійснення капітальних інвестицій.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства.

Нефінансові цілі є цілями діяльності Підприємства, що спрямовані на виконання завдань з реалізації державної політики, задоволення суспільних інтересів, соціальну відповідальність, сталий розвиток, розвиток працівників.

З огляду на специфіку діяльності Підприємства нефінансові цілі діяльності полягають в:

1. Підвищення рівня досвідченості працівників шляхом підвищення кваліфікації чи рівня знань.
2. Забезпеченні безпечних умов праці шляхом здійснення організаційно – методичної роботи та контролю за станом охорони праці на робочих місцях.
3. Поліпшення соціальної відповідальності шляхом дотримання принципів доброчесності, справедливості та поваги по відношенню до працівників.
4. Обізнаності працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції.
5. Недопущенні виникнення реального потенційного конфлікту інтересів.
6. Дотриманні ділової етики шляхом дотримання встановлених загальних правил ведення документації та культури спілкування з працівниками та партнерами.
7. Дотриманні принципу верховенства права при прийнятті управлінських рішень та у відносинах підприємства з фізичними та юридичними особами, а також органами виконавчої влади та місцевого самоврядування.
8. Взаємодії з територіальною громадою за місцем розташування Підприємства, виконання заходів, передбачених стратегіями розвитку територіальної громади.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт)	Поточний рік (план)	Плановий рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0004	0,1512	0,1516	0,1523	0,1530
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,0006	0,6919	0,7121	0,7123	0,7126
коефіцієнт рентабельності активів	0,0004	0,4495	0,4580	0,4581	0,4582
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	1,9001	1,8547	1,8022	1,8023	1,8024
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	1,9978	1,2056	2,0736	2,0737	2,0739
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,1269	0,1246	0,9582	0,9583	0,9584
період обороту кредиторської заборгованості	194,7229	12,2798	10,1070		
<i>Інші фінансові показники</i>					
чистий дохід від реалізації товарів (робіт, послуг), тис. грн	4 923	20 440	20 460	20 500	20 520
валовий прибуток, тис. грн	2 598	12 692	12 712	12 709	12 713
чистий фінансовий результат, тис. грн	2	3 090	3 102	3 123	3 140
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Податкові, разом, з них:	3 327	9 310	9 212	9 200	9 205
Податок на прибуток	381	991	531	685	689
ПДВ	745	4 088	4 092	4 100	4 104

Рентна плата	717	1 320	1 320	1320	1320
Інші	1 484	2 911	3 269	3 095	3 092
Неподаткові, разом, з них:	686	2 524	2 769	2 800	2 820
Частина чистого прибутку/дивіденди	686	2 524	2 769	2 800	2 820
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
Найменування операцій	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий фінансовий результат тис. грн	2	3090	3102	3123	3140
Капітальні інвестиції, тис. грн	-	1 603	706	3 000	185
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн.	8 729	17 164	17 988	18 851	19 756
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Врегулювання випадків конфлікту інтересів, %	100	100	100	100	100
обізнаності працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, %	100	100	100	100	100
дотриманні ділової етики шляхом дотримання встановлених загальних правил ведення документації та культури спілкування з працівниками та партнерами, %	100	100	100	100	100

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також виконувати рішення уповноваженого органу управління діяти виключно в інтересах Підприємства,

добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження державного майна.

Згідно з Постановою КМУ від 10.03.2017 року №142, а саме, критеріями, відповідно до яких утворення наглядової ради є обов'язковим на державних унітарних підприємствах та в господарських товариствах, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, Підприємство не відповідає жодному критерію задля обов'язкового створення наглядової ради.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Підприємство не має дочірніх підприємств.

Пріоритети досягнення цілей

В пріоритеті підприємства збільшити капітальні інвестиції, валовий прибуток, зменшити собівартість реалізованої продукції, збільшення середньомісячної заробітної плати працівників підприємства.

Цілі підприємства ремонт основних засобів, раціональна розробка деревини для збільшення валового прибутку та зменшити собівартість реалізованої продукції за рахунок зменшення витрат за роботи та послуги сторонніх операцій.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Підприємство не має наглядової ради.

План заходів з поліпшення показників фінансової стійкості.

В зв'язку з невиконанням плану поточного року (прогноз поточного року) коефіцієнт фінансової стійкості в плані на наступний рік зменшився.

Протягом 2026 року буде проведена оптимізація заборгованості, в зв'язку з чим підприємство буде виходити на кращий показник. В подальшому будуть вживатися заходи для покращення показників підприємства.

Директор

Геннадій ПРИЙМАК