

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Фонду державного майна України
від 09.12.2025 № 2199

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
УКРАЇНСЬКЕ ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО ПО
ОБСЛУГОВУВАННЮ ІНОЗЕМНИХ ТА ВІТЧИЗНЯНИХ
АВТОТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ
«УКРІНТЕРАВТОСЕРВІС»
(Код згідно з ЄДРПОУ 21536845)

на 2026 рік

Цілі діяльності Підприємства

Повна назва підприємства — **УКРАЇНСЬКЕ ДЕРЖАВНЕ**
ПІДПРИЄМСТВО ПО ОБСЛУГОВУВАННЮ ІНОЗЕМНИХ ТА ВІТЧИЗНЯНИХ
АВТОТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ «УКРІНТЕРАВТОСЕРВІС»
(далі– УДП Укрінтеравтосервіс)).

УДП «Укрінтеравтосервіс» є державним унітарним підприємством, що діє як державне комерційне підприємство, засноване на державній власності, та належить до сфери управління Фонду Державного Майна України.

Підприємство зареєстровано у Вишгородській районній державній адміністрації Київської області 18 січня 2006 року № 13341050008000609.

Підприємство створено відповідно до законодавства України та у своїй діяльності керується Конституцією України, законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами Суб'єкта управління Підприємства, іншими нормативно-правовими актами та Статутом підприємства.

Підприємство створено з метою:

- організації виконання робіт по наданню вітчизняним та іноземним юридичним особам і громадянам всіх видів послуг по обслуговуванню автотранспортних засобів та членів їх екіпажів на території України та за її межами;
- організації і здійснення навчальної, виробничої, консультаційної, експертної, наукової, науково-технічної, господарської та іншої діяльності з метою забезпечення ефективної і безпечної роботи автотранспортного комплексу України та отримання прибутку.

Види господарської діяльності

які здійснює підприємство відповідно до напрямків своєї діяльності:

- здійснення внутрішніх та міжнародних пасажирських і вантажних перевезень;
- надання приміщень складів для тимчасового збереження вантажів перевізників та організація їх охорони;
- надання екіпажам транспортних засобів та пасажиром кімнат відпочинку;
- організація та створення барів, кафе, їдальнь та інших закладів громадського харчування;
- торгівля паливно-мастильними матеріалами;
- організація курсів і проведення навчання водіїв, зайнятих перевезенням вантажів та пасажирів;
- відкриття та організація роботи станцій технічного обслуговування автотранспорту;
- дорожня допомога та інформаційна підтримка під час подорожі по Україні;
- ремонт та технічне обслуговування автотранспорту;
- надання освітніх послуг навчання водіїв різних категорій;
- послуги з продажу тахокарт, знаків TIR, знаків іноземних країн, карток УТЕЛ, UMS, Київстар та інших супутніх товарів;
- послуги з навчання та підвищення кваліфікації керівників, спеціалістів та водіїв, що здійснюють міжнародні автомобільні перевезення;
- послуги з навчання та підвищення кваліфікації керівників, спеціалістів по технічному обслуговуванню тахографів та електронних систем

- автомобілів;
- послуги щодо встановлення, технічного обслуговування і ремонту тахографів, а також постачання запасних частин до них та контрольних приладів;
- послуги з виготовлення різноманітної друкарської продукції, в тому числі виготовлення квиткова-облікової продукції, шляхових листів, маршрутних листів, бортових журналів ЄКМТ, реєстрів, бланків свідоцтва про допущення транспортного засобу до перевезення вантажів під митними печатками та пломбами;
- послуги з оформлення спецдозволів на проїзд великовагових і великогабаритних транспортних засобів та небезпечних вантажів по іноземній території;
- послуги з оформлення спецдозволів на проїзд по території України великовагових і великогабаритних транспортних засобів та небезпечних вантажів;

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 19 березня 1996 р. № 344 «Про вступ Уряду України до Європейської Конференції Міністрів Транспорту» (надалі – ЄКМТ) та Постанови КМ України від 13 вересня 2002 р. № 1371 «Про порядок участі центральних органів виконавчої влади у діяльності міжнародних організацій, членом яких є Україна», Україна є учасником Міжнародного транспортного форуму (надалі – МТФ). Здійснення перевезень вантажів на підставі дозвільних документів ЄКМТ (далі - дозволи ЄКМТ) регламентуються зокрема Законом України «Про автомобільний транспорт» та резолюціями Європейської Конференції Міністрів Транспорту, а з 2008 року – Міжнародного транспортного форуму. У свою чергу, дозволи ЄКМТ використовуються під час перевезення вантажів автомобільним транспортом зареєстрованим в Україні територією іноземних держав – членів ЄКМТ. Відповідно до наказу Мінінфраструктури від 10.11.2011 р. № 544 «Про сплату членських внесків до міжнародних організацій у галузях транспорту та туризму» (зі змінами внесеними наказом Мінінфраструктури від 28.04.2014 р. № 197), саме УДП «Укрінтеравтосервіс» було до 2025 року визначено уповноваженою особою, яка була зобов’язана забезпечити своєчасну сплату членських внесків до бюджету МТФ згідно з умовами участі в ньому нашої держави. З 2026 року зобов’язання по сплаті членських внесків до бюджету МТФ під юрисдикцією Міністерства розвитку громад та територій. Джерелом для перерахування членських внесків є сплата перевізниками членських внесків за участь України в МТФ, що здійснюється на підставі Договору-приєднання до Договору «Про сплату членських внесків за участь України у МТФ».

На Підприємстві працює мережа регіональних спеціалізованих підрозділів (філій), які входять до структури підприємства, а саме:

№	Назва філії	код ЄДРПОУ	Статус
1	Укрінтеравтосервіс-Закарпаття	22087987	Працююча

2	Донецький ОДАНК	38757978	Непрацююча (на окупованій території)
3	Чернігівський ДОНКК	38758133	Планове припинення діяльності у 2026 році
4	Херсонський ОАУК	38758154	Непрацююча (на окупованій території)
5	Харківський ДОНКК	38758018	Працююча
6	Тернопільський ДОНКК	38758169	Працююча
7	Сумський ДОНКК	38758180	Працююча
8	Рівненський ДОНКК	38758107	Працююча
9	Полтавський ДОНКК	38758086	Працююча
10	Одеський ДОНКК	38758039	Непрацююча (припинення діяльності у 2024 році)
11	Миколаївський ДОНКК	38758065	Працююча
12	Львівський ДОНКК	38758091	Працююча
13	Луганський ДОНКК	38967026	Непрацююча (на окупованій території)
14	Кіровоградський ДОНКК	38758175	Непрацююча (припинення діяльності у 2023 році)
15	Івано-Франківський ДОНКК	38758044	Планове припинення діяльності у 2026 році
16	Запорізький ДОНКК	38758243	Планове припинення діяльності у 2026 році
17	Закарпатський ДОНКК	38757983	Планове припинення діяльності у 2026 році
18	Житомирський ДОНКК	38758112	Працююча
19	Дрогобицький ДОНКК	38758070	Працююча
20	Дніпропетровський ДОНКК	38758002	Непрацююча (припинення діяльності у 2024 році)
21	Волинський ДОНКК	38758272	Працююча
22	Білгород-Дністровський ДОНКК	38758023	Працююча
23	Славутський ДОНКК	42134311	Працююча
24	Харківавтотранссервіс	38085536	Працююча
25	Сумиавтотранссервіс	37868378	Непрацююча (припинення діяльності у 2025 році)
26	Чернівецький навчально-координаційний центр з питань організації діяльності автомобільного транспорту	37868121	Працююча
27	Укрінтеравтосервіс - Одеса	38959413	Працююча

28	Укрінтеравтосервіс – Центр митного забезпечення та сервісних послуг	42753213	Непрацююча (припинення діяльності у 2021 році)
29	Південне регіональне управління	41383466	Непрацююча (припинення діяльності у 2024 році)

Діяльність зазначених філій підприємства в географічному аспекті поширюється на всю територію України, умовно розділену на мережу регіональних спеціалізованих підрозділів (філій). Всього філій на даний час 29, з яких:

- 23 філії навчально-курсівних комбінатів, які здійснюють діяльність у сфері професійно-технічної освіти;
- 2 філії автотранссервісів з надання консультаційних послуг, а також виконання функцій робочих органів місцевих органів влади з проведення конкурсів на перевезення пасажирів на автобусних маршрутах загального користування;
- 4 філії сервісу до складу яких входить пункти автомобільного сервісу (ПАС), кафе, авто термінал – «Закарпаття», 2 сервісні зони «Тиса», «Дяково», сервісні послуги з митного забезпечення.

Підприємство зареєстровано у Вишгородській районній державній адміністрації Київської області 18 січня 2006 року № 13341050008000609.

Основним видом статутної діяльності підприємства згідно КВЕД - 2010 є:

52.29 - інша допоміжна діяльність у сфері транспорту.

Предметом діяльності є:

- 85.53 - діяльність шкіл підготовки водіїв транспортних засобів;
- 18.12 - друкування іншої продукції;
- 45.20 - технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів;
- 45.32 - роздрібна торгівля деталями та приладами для автотранспортних засобів;
- 56.10 - діяльність ресторанів, надання послуг мобільного харчування;
- 52.10 – складське господарство;
- 52.21 - допоміжне обслуговування наземного транспорту;
- 82.99 - надання інших комерційних послуг;
- 85.32 - професійно-технічна освіта;
- 85.41- професійно-технічна освіта на рівні вищого професійно-технічного закладу.

Форма оподаткування – загальна система оподаткування (повернення на загальну систему оподаткування з 01.08.2023 року відповідно Закону України № 3219-IX від 30.06.2023).

Підприємство належить до 1 групи суб'єкту господарювання відповідно до Порядку № 984 від 27.08.2024 року, яке у плановому періоді під час

провадження фінансово-господарської діяльності не прогнозує: отримання бюджетного фінансування, залучення кредитів під державні гарантії або отримання кредитів з державного бюджету під процентні ставки, нижчі від ринкових, здійснення квазіфіскальних операцій.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Відповідно до законів України «Про Фонд державного майна України», «Про управління об'єктами державної власності», керуючись Положенням про порядок передачі об'єктів права державної власності, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України від 21 вересня 1998 р. № 1482, згідно протокольного доручення Уряду України, враховуючи листи Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України від 31.03.2025 №1089/1/15/12 та Українського державного підприємства по обслуговуванню іноземних та вітчизняних автотранспортних засобів «Укрінтеравтосервіс» від 15.04.2025 № 1/01-04-243, на виконання Наказу Фонду державного майна України від 17.04.2025 року № 582 здійснюється передача (на безоплатній основі) зі сфери управління Фонду державного майна України з балансу Підприємства до сфери управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України державного нерухомого та іншого окремо індивідуально визначеного майна для забезпечення функціонування пунктів пропуску через державний кордон для автомобільного сполучення, а саме:

- Відділення «Дяково» кордон з Румунією;
- Відділення «Чоп», КПП «Тиса» кордон з Угорщиною;
- Відділення «Ужгород» кордон з Словаччиною;
- МАПП «Славутич» кордон з Республікою Білорусь;
- МАПП «Грем'яч» кордон з Російською Федерацією;
- МАПП «Доманово» кордон з Республікою Білорусь;
- МАПП «ПОРУБНЕ» кордон з Румунією;
- Відділення (МАПП) «Виступовичі» кордон Республіка Білорусь;
- Відділення «Мамалига» пункт пропуску «Мамалига-Крива» кордон республіка Молдова;
- Пункти пропуску «Чонгар» та «Каланчак» тимчасово окупована територія Херсонської області;
- МАПП «Краківець» кордон з Польшею;
- МАПП «Шегині» кордон з Польшею;
- МАПП «Рава Руська» кордон з Польшею;
- МАПП «Могилів-Подільський» кордон з Молдовою;
- МАПП «Нові-Яриловичі» кордон з Білоруссю.

Також на виконання листів Фонду державного майна України від 14.04.2025 № 10-47-9574 та від 29.04.2025 року № 10-47-11073 щодо приватизації державного майна Підприємство надало перелік державного майна, що обліковується на балансі Підприємства та може підлягати приватизації.

Протягом 2025 – 2026 року планується припинення діяльності п'яти філій у зв'язку з нерентабельною діяльністю протягом 2023-2024 роках, а саме:

1. Закарпатський ДОНКК;

2. Івано-Франківський ДОНКК;
3. Запорізький ДОНКК;
4. Сумиавтотранссервіс;
5. Чернігівський ДОНКК.

У зв'язку з вище зазначеним структура Підприємства підлягає реорганізації, що призведе до зміни структури та значного зменшення доходу та витрат у запланованому 2026 році.

До того ж з 2025 року Підприємство не має права продажу журналів Interbus у зв'язку набуття чинності 4 грудня 2024 року наказу Міністерства розвитку громад та територій № 966, який визначає, що замовляти журнали Interbus можливо через електронний кабінет перевізника в Єдиному комплексі інформаційних систем Укртрансбезпеки. Також наказ уповноважує Міністерство призначати підприємство зі сфери управління, що буде видавати такі журнали. Таким підприємством Міністерство визначило ДП "Галузевий центр цифровізації та кібербезпеки".

З 2026 року зобов'язання по сплаті членських внесків до бюджету МТФ під юрисдикцією Міністерства розвитку громад та територій.

Але Підприємство здійснює свою діяльність на засадах підприємництва, і у розумінні Бюджетного кодексу України, не є бюджетною установою, не є ані розпорядником бюджетних коштів, ані одержувачем бюджетних коштів і має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань, а саме головними фінансовими цілями на 2026 рік є:

- підвищення рентабельності діяльності ліквідності та платоспроможності;
- зростання чистого доходу після реорганізації підприємства не менш ніж на 3%;
- збільшення виплат на користь держави.

При здійсненні фінансово-господарської діяльності Підприємство керується: Податковим кодексом України, інструкціями та іншими нормативними актами, які регулюють порядок ведення бухгалтерського та податкового обліку та Законом України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999р. № 996 – IV зі змінами та доповненнями, П(с) БО.

Цінова стратегія підприємства на плановий рік базується на прогнозних витратах та попиті. Реалізація цінової стратегії підприємства буде спрямована на забезпечення обґрунтованості тарифів на послуги за рахунок випереджаючого зростання доходів порівняно із витратами.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Зростання чистого фінансового результату відповідно минулого періоду. Планом на 2026 рік очікується чистий фінансовий результат у сумі 304 тис. грн.

Зростання валового прибутку не менш ніж 3% відповідно попереднього періоду.

Забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників Підприємства не менше ніж 3 %, а саме передбачена середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника на 2026 рік у сумі 12 727 грн.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

УДП «Укрінтеравтосервіс» здійснює ряд заходів в частині дотримання антикорупційного законодавства України, таким чином цілі та ключові результати (OKR) Підприємства, в частині дотримання антикорупційного законодавства України, виглядають таким чином:

Цілі	Ключові результати (OKR)
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції	Усі працівники обізнані із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції
Недопущення виникнення реального, потенційного конфлікту інтересів	Вжито заходів щодо врегулювання всіх випадків конфлікту інтересів
Відповідність актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу) вимогам законодавства у сфері запобігання і протидії корупції	Візування уповноваженим підрозділом (уповноваженою особою) всіх актів з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань

Своєчасне обов'язкове оприлюднення нефінансової інформації є відповіддю на значну вимогу суспільства до висвітлення відповідальності Підприємства – забезпечити наявність внутрішньої якісної інформації, необхідної для зовнішньої звітності, тобто чітко та своєчасно відображати точні та правдиві значення показників сталості.

УДП «Укрінтеравтосервіс» дотримується обмежувальних заходів національної безпеки та громадського порядку та виконує встановлені правила та рекомендації для забезпечення загального благополуччя та безпеки країни, що включає:

- виконання законодавства і регуляції – дотримання всіх законів і нормативних актів, що визначені РНБО, які стосуються обмежень у руху, діяльності організацій та інших аспектів життєдіяльності;
- забезпечення безпеки та громадського порядку – приймає заходи для забезпечення безпеки своїх учасників, персоналу та громадського порядку в умовах потенційної загрози або кризової ситуації;
- інформаційну безпека - дотримується рекомендацій чи встановлених обмежень щодо інформаційної діяльності та комунікацій.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт 2024 року)	Поточний рік (план 2025 року)	Плановий 2026 рік	Плановий рік +1 (2027 рік)	Плановий рік +2 (2028 рік)
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					

Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0026	0,0090	0,0030	0,0030	0,0030
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	1,0714	1,7879	1,2494	1,3012	1,3094
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,9995	0,9168	1,1357	1,1361	1,1365
Інші фінансові показники					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	112 752	136 353	101 987	105 046	108 197
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	47 881	53 923	51 369	53 198	55 111
Податок на прибуток	-	-	-	-	-
ПДВ	17 183	17 575	18 876	19 442	20 026
Акцизний податок	8	24	8	9	10
Інші, в тому числі:	30 690	36 324	32 485	33 747	35 075
податок на доходи з фізичних осіб	11 376	13 997	11 272	11 610	11 958
військовий збір	1 064	1 198	3 130	3 224	3 320
єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	13 724	17 272	13 912	14 329	14 759
земельний податок	4 493	3 825	4 131	4 544	4 998
орендна плата	32	32	40	40	40
ліцензії	1	-	-	-	-
Неподаткові, разом, з них:	423	642	250	243	250

Частина чистого прибутку/дивіденди	233	634	233	243	250
Інші , в т. ч. (штрафи)	190	8	17	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий фінансовий результат, тис. грн.	289	1 230	304	313	322
Валовий прибуток/збиток, тис. грн.	42 786	52 202	36 673	38 905	39 970
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн.	10 631	13 394	13 915	14 332	14 762
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції, %	100	100	100	100	100
Врегулювання випадків конфлікту інтересів, %	100	100	100	100	100
Акти з основної діяльності, адміністративно-господарських питань, кадрових питань (особового складу), завізовані уповноваженою особою, %	100	100	100	100	100

Заходи щодо поліпшення фінансових та операційних показників

УДП «Укрінтеравтосервіс» у поточному 2025 році на виконання Наказу Фонду державного майна України від 17.04.2025 року № 582 здійснює передачу зі сфери управління Фонду державного майна України з балансу Підприємства до сфери управління Державного агентства відновлення та розвитку інфраструктури України державне нерухоме та інше окреме індивідуально визначене майно для забезпечення функціонування пунктів пропуску через державний кордон для автомобільного сполучення, що суттєво змінить структуру доходу та витрат на 2026 рік.

Також Підприємство надало перелік державного майна, що обліковується на балансі Підприємства та може підлягати приватизації.

Протягом 2025 – 2026 року планується припинення діяльності п'яти філій у зв'язку з нерентабельною діяльністю протягом 2023-2024 роках

Передбачені наступні заходи щодо підвищення ефективності роботи підприємства протягом 2026 року, а саме:

➤ оптимізація цінової політики на послуги (підвищення цін на послуги з високим попитом) ;

- оптимізація штатного розпису по всіх філіях відповідно фактичного виробничого процесу;
- розвиток партнерських програм, інтеграція з іншими службами (прикордонна) ;
- надання послуг суміжного типу (складські послуги, пункт перевалки вантажу, переоформлення документації) ;
- покращення послуги зважування вантажного транспорту (вагів) на пунктах пропуску – 24/7 режим роботи, надання офіційного вагового сертифіката, поліпшення інфраструктури (облаштування зручних під'їзних шляхів та пакувальних зон, захищенні вагові платформи, регулярна перевірка вагів, впровадження систем контролю осьового навантаження) ;
- платні зони очікування з сервісом (інфраструктура для водіїв, охоронювана стоянка, інтернет, душ, харчування) ;
- ціноутворення та маркетинг – гнучка тарифна сітка, пакетні пропозиції, реклама;
- аналітика і зворотній зв'язок – ведення статистики зважувань, повторних проїздів, скарг – для виявлення вузьких місць.
- визначити перелік необхідних робіт по відновленню власного майна, в тому числі із залученням можливостей потенційних орендарів;
- оптимізувати та розподілити витрати підприємства на утримання майна, яке передане в оренду та яке використовується у власній господарській діяльності;
- переглядати кошториси на послуги з навчання водіїв відповідно витратам, та розширити сферу послуг з видачі «Свідоцтва для здійснення міжнародних перевезень пасажирів та вантажів»;
- оптимізація витрат за рахунок недопущення незапланованих видатків;
- підготовка документації для додаткової акредитації в навчально-курсних комбінатах, розширення сфери послуг, та заміни застарілої техніки та обладнання;
- оптимізація структури підприємства відповідно вимогам часу;
- запровадження гнучкої цінової політики підприємства на підтримання конкурентоспроможності філій, тощо.

Корпоративне управління

УДП «Укрінтеравтосервіс» повинно дотримуватися положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, а також рекомендацій з корпоративного управління Організації економічного співробітництва та розвитку в частині, що не суперечить вимогам чинного законодавства України.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Відповідно до пункту 4.14 Статуту Підприємство не може бути засновником підприємств будь-яких організаційних форм та видів, господарських підприємств, кооперативів. Підприємство за погодженням із Суб'єктом управління Підприємства може створювати філії, представництва,

відділення та інші відокремлені підрозділи, які діють відповідно до положення про них, погодженого Суб'єктом управління Підприємства та затвердженого наказом керівника Підприємства.

Пріоритети досягнення цілей

Пріоритетними показниками на результати діяльності є:

- щодо фінансових показників: коефіцієнт рентабельності діяльності, коефіцієнт рентабельності операційних витрат, коефіцієнт рентабельності EBITDA – ранг 1;
- щодо операційних показників: чистий дохід від реалізації продукції (товарів, послуг, робіт), валовий прибуток – ранг 1.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Утворення наглядової ради Підприємства не є обов'язковим відповідно до Закону.