

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

**Фонд державного майна України**

**Наказ від 27.05.2025 № 772**

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**Державне підприємство**

**«Науково-дослідний інститут «Еластик» (Код згідно з ЄДРПОУ 00151644)**

**на 2026 рік**

## Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Науково-дослідний інститут «Еластик» є державним унітарним підприємством, що діє як державне комерційне підприємство, засноване на державній власності та належить до сфери управління Фонду державного майна України.

Підприємство утворено з метою забезпечення науково-дослідної, науково-технічної діяльності та задоволення потреб суспільства і держави та отримання прибутку за рахунок виробничої та підприємницької діяльності.

ДП «НДІ «Еластик» рішенням колегії Мінпромполітики України від 19.10.2007 р. № 10/4/1 визнано головною установою з питань науково-технічного забезпечення технологій виробництва всіх видів азбесто- та гумотехнічних виробів, є головною організацією зі стандартизації стосовно гум та гумових виробів різного призначення (ГОС 106), членом Технічного комітету (ТК 128) «Каучуки, гуми та гумові вироби», Технічного комітету (ТК 135) «Безпека промислової продукції та засоби індивідуального захисту працівників», Технічного комітету (ТК 195) «Мінеральні добрива, пестициди та інша продукція хімічної промисловості», головною організацією в області кремнійорганічних полімерів, в т.ч. силоксанових каучуків та виробів з них (клеї, герметики, компаунди, гуми та ін.).

Метою роботи підприємства є створення сучасної інтегрованої у широке виробництво, гумотехнічної продукції, яка відповідає кращим світовим аналогам і забезпечує ринкові потреби галузі на основі прогресивних технологій відповідно до діючих нормативних документів та розроблених нових стандартів.

Основним видом діяльності підприємства згідно з КВЕД є 72.19 Дослідження й експериментальні розробки в галузі інших природничих і технічних наук.

Предметом діяльності підприємства є КВЕД:

28.96 Виробництво машин і устаткування для виготовлення пластмас і гуми;

71.20 Технічні випробування та дослідження;

74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.;

22.19 Виробництво інших гумових виробів;

20. 59 Виробництво іншої хімічної продукції, н.в.і.у.;

46.75 Оптова торгівля хімічними продуктами;

46.76 Оптова торгівля іншими проміжними продуктами;

20.52 Виробництво клеїв;

32.30 Виробництво спортивних товарів;

25.99 Виробництво інших готових металевих виробів, н.в.і.у.;

96.09 Надання інших індивідуальних послуг, н.в.і.у.;

14.12 виробництво робочого одягу;

18.14 Брошурувально-палітурна діяльність і надання пов'язаних із нею послуг;

68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна;

77.33 Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютерів;

77.39 Надання в оренду інших машин, устаткування та товарів, н.в.і.у.

Наукова діяльність підприємства направлена на:

- новітні дослідження в галузі науково-технічного забезпечення, розроблення та впровадження нових видів сировини і матеріалів, безвідходних технологій, клейових композицій;

- розробки кремнійорганічних герметиків та композицій холодного твердіння;

- організацію виробництва та випуск дослідних партій формових та неформових виробів медичного, санітарно-гігієнічного, технічного, харчового, спортивного та господарсько-побутового призначення з гуми, латексу, прогумованих тканин, газонаповнених матеріалів;

- безвідходних та енергозберігаючих технологій, розробки конструкції, технології гумотехнічних виробів різного призначення на основі полімерних і композиційних матеріалів;

- механізації технологічних процесів, модернізації устаткування, розробки поточних ліній;

- стандартизації в галузі виробництва гумотехнічних, азбестогумових та медичних виробів;

- розроблення міждержавних, державних, галузевих стандартів, нормативних, технологічних документів;

- фізико-хімічних, фізико-механічних та кліматичних досліджень еластомерних матеріалів.

Основними видами науково-дослідної продукції (послуг) підприємства є:

Вироби медичного, санітарно-гігієнічного, технічного, спортивного, харчового, господарсько-побутового призначення з латексів, гум, полімерних матеріалів;

Гумові суміші: силіконові, маслобензостійкі, харчові та медичного призначення;

Формові та неформові вироби з гум різного призначення;

Клеї, кремнійорганічні компаунди, герметики;

Газонаповнені композиційні матеріали;

Ущільнювачі монолітні і газонаповнені;

Трубки вакуумні, харчові, термомаслобензостійкі;

Пластини харчові, силіконові, маслобензостійкі, пористі, для виготовлення печаток і штампів;

Силіконові композиції холодного твердіння «ВІКСЕЛ» для виготовлення еластичних форм;

Проведення фізико-механічних, фізико-хімічних, кліматичних випробувань гуми і гумотехнічних виробів;

Розробка національних стандартів гармонізованих з європейськими та міжнародними;

Виготовлення прес-формового оснащення для виробництва гумотехнічних виробів, фільс і іншого нестандартного обладнання і виробів.

Основними цілями підприємства є:

1. Збереження та розвиток науково-технічного і виробничого потенціалу.

2. Забезпечення ефективної діяльності підприємства, підвищення прибутковості та рентабельності продукції.

3. Розширення виробництва інноваційної еластомерної продукції з гуми та полімерів, зміцнення матеріально-технічної бази, впровадження у виробництво прогресивних технологій, досягнень науки, техніки, передового досвіду.

4. Підготовка документів до процесу корпоратизації.

#### **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

ДП «НДІ «Еластик» має підтримувати фінансову стійкість, яка виражається у збалансованості фінансів, достатній ліквідності активів, підвищенні рентабельності діяльності, підвищенні платоспроможності, наявності необхідних резервів та досягати фінансових цілей, що включають: отримання доходу, достатнього для покриття операційних витрат підприємства, підвищення ліквідності, збільшення виплат на користь держави та формування достатнього для розвитку підприємства обсягу прибутку.

ДП «НДІ «Еластик» здійснює свою діяльність на засадах підприємництва, і у розумінні Бюджетного кодексу України, не є бюджетною установою, не є ані розпорядником бюджетних коштів, ані одержувачем бюджетних коштів.

ДП «НДІ «Еластик» діє на принципах повної господарської самостійності та самоокупності, самостійно планує свою діяльність, несе відповідальність за її наслідки та виконання зобов'язань перед бюджетами, державними цільовими фондами і контрагентами.

При формуванні дохідної частини на 2026 рік ДП «НДІ «Еластик» враховані можливості підприємства у випуску дослідних партій гумотехнічних, латексних, силіконових та інших виробів, наданні послуг з випробувань відповідно до укладених договорів з покупцями та замовниками та прогнози обсяги науково-технічних розробок.

Цінова політика інституту визначається, в першу чергу, власним потенціалом, наявністю достатнього капіталу, кваліфікованих кадрів, організацією діяльності, а не лише станом попиту і пропозиції на ринку.

#### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

В 2026 році ДП «НДІ «Еластик» планує:

- збільшення чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) не менше ніж на 5 %.
- зростання чистого фінансового результату не менше ніж на 7 %.
- забезпечення зростання середньомісячних витрат на оплату праці працівників підприємства не менше ніж на 2 %.

#### ***Покращення якості продукції та послуг***

За покращення та контроль якості продукції на підприємстві відповідає вимірювальна лабораторія фізико-хімічних та фізико-механічних випробувань еластомерних композиційних матеріалів та виробів з них, яка має Сертифікат, виданий ДП «Укрметртестстандарт», що за результатами оцінювання визнає вимірювальні можливості лабораторії згідно з переліком вимірювальних можливостей для проведення випробувань гум, полімерів, клеїв, мастик, герметиків проведення робіт з випробувань хімічної продукції за показниками якості сировини, матеріалів та готової продукції згідно з галуззю атестації, здійснення методичної та консультативної допомоги підприємствам.

Крім того, за результатами оцінки державного підприємства «Науково-дослідний інститут «Еластик», яка була виконана комісією АТ «НАЕК «Енергоатом» у червні 2024 року, підприємство отримало Рішення про затвердження постачальника № РШ-П 0.03.030-24.

В 2026 році ДП «НДІ «Еластик» буде продовжувати надавати послуги для АТ «НАЕК «Енергоатом» на наступні види діяльності, а саме:

- проведення фізико-механічних, фізико-хімічних, кліматичних випробувань композиційних матеріалів, гуми і гумотехнічних виробів (ГТВ), полімерів, клеїв, мастик, герметиків, тканини прогумованої, латексних виробів та ін.;

- надання послуг в якості експертної організації стосовно проведення випробувань гумотехнічних виробів, які отримали дефекти в процесі їх експлуатації, в т.ч. виявлення причин відмов обладнання через дефекти ГТВ (єдина експертна організація в межах України);

- розробка нормативної документації експлуатуючої організації, включаючи методики, стандарти, програми, інструкції.

### ***Розширення ринків збуту***

Сьогодні ДП «НДІ «Еластик» - це багатопрофільний науковий центр, який працює над вирішенням найбільш вагомих і актуальних наукових і виробничих проблем хімічної промисловості, виконує державні програми та замовлення з виготовлення гумотехнічної продукції для різних галузей промисловості, в тому числі і стратегічних.

В умовах воєнного стану ДП «НДІ «Еластик» не зупиняло і не зупиняє своєї діяльності, адже має критично важливе значення для підприємств авіа-, суднобудування, залізничного транспорту, комунальних господарств, будівництва, харчової промисловості, медичної техніки, електроніки, приладобудування та підприємств Укроборонпрому.

ДП «НДІ «Еластик» активно працює більш ніж з тисячею замовників та щороку розширює ринки збуту. Продукція підприємства постачається у всі регіони України та виготовляється на замовлення Європейських країн.

### ***Технічне переоснащення, інвестиційна діяльність***

Оновлення, технічне переоснащення та модернізація дослідного виробництва інституту здійснюється відповідно до затвердженого інвестиційного плану ДП «НДІ «Еластик» на 2024-2026 роки.

Інвестиційна діяльність ДП «НДІ «Еластик» на 2026 рік передбачає розширення та розвиток матеріально-технічної бази підприємства, підвищення якості продукції та збільшення обсягу виготовлення різних типів формових гумотехнічних виробів, планується придбання гумо-технічного обладнання.

З метою розширення асортименту профільних та формових виробів з різних типів гум, залучення більшої кількості замовлень та підвищення фінансово-економічних показників роботи підприємства, на власному виробництві планується виготовлення фільсера та пресформ.

З метою удосконалення та розвитку системи технічного регулювання, її переорієнтації на захист інтересів споживачів, підвищення та контролю якості продукції та послуг, застосування ефективних засобів стосовно нагляду за ринком, у зв'язку зі скасуванням міждержавних стандартів (ГОСТ), планується розробка державних стандартів

України, гармонізованих з європейськими та міжнародними, технічних умов на гумові вироби, нормативної документації на методи випробувань.

ДП «НДІ «Еластик», як член технічного комітету «Каучуки, гуми та гумові вироби» (ТК-128) планує проводити роботи з розробки нормативної документації (далі – Розробка НД) за тематикою ТК-128 на заміну ГОСТів.

Реалізація інвестиційного плану дозволить:

- підвищити енергоефективність дослідного виробництва;
- розширити асортимент формових виробів з різних типів гум.

Основні засоби та інші необоротні матеріальні активи планується придбати та виготовити за рахунок власних коштів підприємства та заощаджень минулих періодів.

Реалізація інвестиційної діяльності буде сприяти розвитку наукового і виробничого потенціалу підприємства, залученню більшої кількості нових замовлень та підвищенню фінансово-економічних показників ефективності його роботи.

### **Нефінансові цілі діяльності Підприємства**

Підприємство, відповідно до підпункту 3 частини першої статті 11<sup>6</sup> Закону України «Про управління об'єктами державної власності», станом на теперішній час не належить до категорії державних унітарних підприємств, господарських товариств, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, перед якими ставляться нефінансові (у тому числі соціальні) цілі, зокрема щодо виконання спеціальних обов'язків, порядку обліку та компенсації понесених у зв'язку з цим витрат.

В свою чергу, підприємство здійснює ряд заходів в частині дотримання антикорупційного законодавства України. Цілі та ключові результати підприємства в частині дотримання антикорупційного законодавства України виглядають наступним чином:

| <b>Цілі</b>                                                                                                                              | <b>Ключові результати</b>                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції                                                        | Усі працівники обізнані із законодавством у сфері запобігання і протидії корупції |
| Недопущення виникнення реального, потенційного конфлікту інтересів                                                                       | Вжито заходів щодо врегулювання випадків конфлікту інтересів                      |
| Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства, відповідність актів з основної діяльності вимогам чинного законодавства | Візування Уповноваженою особою актів з основної діяльності                        |
| Дотримання антикорупційного законодавства України, з метою запобігання негативним наслідкам в діяльності підприємства                    | В усіх випадках передбачених законодавством                                       |

## Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

### Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

|                                                                                                | Минулий рік<br>(факт)<br>2024 | Поточний<br>рік (план)<br>2025 | Плановий<br>рік<br>2026 | Плановий<br>рік +1<br>2027 | Плановий<br>рік +2<br>2028 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                     |                               |                                |                         |                            |                            |
| <i>Основні фінансові показники</i>                                                             |                               |                                |                         |                            |                            |
| <b>Коефіцієнти рентабельності:</b>                                                             |                               |                                |                         |                            |                            |
| коефіцієнт рентабельності діяльності                                                           | 0,0012                        | 0,0938                         | 0,0956                  | 0,0975                     | 0,1004                     |
| <b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>                                                          |                               |                                |                         |                            |                            |
| коефіцієнт фінансової стійкості                                                                | 8,945                         | 15,3894                        | 18,9690                 | 22,2832                    | 26,1656                    |
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                                                                |                               |                                |                         |                            |                            |
| коефіцієнт поточної ліквідності                                                                | 3,3486                        | 5,9727                         | 6,9000                  | 7,6316                     | 8,4583                     |
| <i>Інші фінансові показники</i>                                                                |                               |                                |                         |                            |                            |
| <i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i> |                               |                                |                         |                            |                            |
| <b>Податкові, разом, з них:</b>                                                                | 6921                          | 8743                           | 9843                    | 10269                      | 10635                      |
| Податок на прибуток                                                                            | 393                           | 243                            | 370                     | 396                        | 428                        |
| ПДВ                                                                                            | 2470                          | 4095                           | 4300                    | 4500                       | 4740                       |
| Рентна плата                                                                                   | 103                           | 100                            | 100                     | 100                        | 100                        |
| Податок на доходи фізичних осіб                                                                | 1759                          | 1933                           | 2029                    | 2130                       | 2150                       |
| Військовий збір з 2025 - 5%                                                                    | 156                           | 161                            | 564                     | 593                        | 597                        |
| Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування                            | 2040                          | 2211                           | 2480                    | 2550                       | 2620                       |
| <b>Неподаткові, разом, з них:</b>                                                              | 0                             | 0                              | 0                       | 0                          | 0                          |
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                                             | 0                             | 0                              | 0                       | 0                          | 0                          |

| ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ                                                            |       |       |       |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) (тис.грн.)       | 19389 | 20475 | 21500 | 22575 | 23700 |
| Чистий фінансовий результат (прибуток) (тис.грн.)                               | 23    | 1920  | 2056  | 2200  | 2380  |
| Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника грн.)                 | 14995 | 17213 | 17500 | 17800 | 18100 |
| НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ                                                           |       |       |       |       |       |
| Обізнаність працівників із законодавством у сфері запобігання протидії корупції | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  |
| Недопущення виникнення реального потенційного конфлікту інтересів               | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  |
| Забезпечення прозорості інформації щодо діяльності підприємства                 | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  |
| Дотримання антикорупційного законодавства України                               | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  | 100%  |

### **Корпоративне управління**

Підприємство повинно дотримуватися положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, а також рекомендацій з корпоративного управління організації економічного співробітництва та розвитку в частині, що не суперечить вимогам чинного законодавства України.

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження державного майна.

### **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

Відповідно до п. 4.14 Статуту підприємство не може бути засновником іншої юридичної особи.

### **Пріоритети досягнення цілей**

Для реалізації та досягнення поставлених цілей ДП «НДІ Еластик» постійно працює над вирішенням найбільш вагомих і актуальних наукових і виробничих проблем хімічної промисловості, виконує державні програми та замовлення з виготовлення гумотехнічної продукції для різних галузей промисловості, в тому числі і стратегічних.

Розвиток ДП «НДІ «Еластик» вимагає системного вирішення питань конкурентоспроможності як наукових розробок, так і якнайшвидшого їх впровадження в виробництво. Особлива увага приділяється питанням енергоефективності дослідного

виробництва, розвитку матеріальної бази лабораторії фізико-хімічних досліджень і контролю якості, в зв'язку з освоєнням європейських стандартів на методи випробування гум та гумових виробів.

Пріоритетними завданнями в роботі інституту є розробка та виготовлення кремнійорганічних гум, формових виробів, довгомірних неформових ущільнюючих виробів на їх основі та кремнійорганічних герметиків. На сьогодні означена продукція в Україні не виготовляється і українські підприємства мають повну залежність від імпорту.

ДП «НДІ «Еластик» проводить велику роботу по дослідженню та впровадженню у виробництво імпортних силіконових матеріалів, роботи з імпортозаміщення сировини в серійній продукції, видачі рекомендацій для підприємств галузі.

В короткостроковій перспективі планується розробка та розширення асортименту виробів для військово-промислового комплексу на основі термо-, маслобензостійких монолітних та пористих гум, розширення матеріально-технічної бази, асортименту пресформової оснастки для виготовлення пресованих гумотехнічних виробів різного призначення.

Крім того, для досягнення поставлених цілей необхідно:

- розширення та розвиток матеріально-технічної бази підприємств, проведення модернізації обладнання;
- освоєння нових інноваційних видів продукції і послуг для забезпечення потреб ринку та розширення і оновлення товарного асортименту продукції (НДР, пошукові роботи, дослідні зразки та партії) під потреби внутрішнього та зовнішнього товарних ринків;
- активне залучення молодих спеціалістів та кваліфікованих фахівців;
- гармонізація європейських та міжнародних стандартів з нормативною базою України (розробка ДСТУ);
- пошук нових надійних постачальників якісної сировини, в т.ч. проведення закупівель безпосередньо у виробників;
- постійний розвиток наукової бази;
- оновлення маркетингової стратегії підприємства;
- проведення комплексних фізико-механічних досліджень нових видів сировини, полімерних матеріалів та виробів. Освоєння європейських методик випробування згідно з гармонізованими в Україні міжнародними стандартами.

**Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

Консультації відсутні.