

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного моніторингу
проекту (програми) USAID/UKaid «Діяльність у рамках реформи державних підприємств України» (SOERA)

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Річний
Період звітування	01.01.2024 – 31.12.2024
1. Вихідні дані проекту (програми)	
Партнер з розвитку	Уряд США через Агентство США з міжнародного розвитку
Бенефіціар	Міністерство економіки України, Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України, Фонд державного майна України
Реципієнт	Фонд державного майна України
Номер реєстраційної картки проекту	№ 4849-05
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проекту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	<p>Надано підтримку Фонду державного майна України (ФДМУ) щодо:</p> <ul style="list-style-type: none"> • допомоги регіональним відділенням ФДМУ у малій приватизації державних підприємств (далі – ДП); • збору та консолідації інформації про підприємства в управлінні ФДМУ з метою проведення внутрішнього тріажу, участі у робочій групі з сортування (тріажу), здійснення комунікацій з приватизації, оренди та реформи ДП; • проведення тренінгів щодо навичок роботи в Excel, корпоративних фінансів, оцінки ефективності роботи підприємств, підготовки підприємств до приватизації (включаючи особливості реєстрації майна, перевірки фінансової та бухгалтерської звітності, вирішення юридичних питань, збір інформації для підготовки інформаційного повідомлення для оголошення аукціону); • проведення навчальної сесії щодо нових стандартів корпоративного управління на основі прийнятого закону 3587 - IX; • підтримки роботи та звітування Офісу цифрової трансформації; • підготовки відібраними експертами аналізу та надання пропозицій щодо регулювання приватизації, вдосконалення збору даних та звітності, ліквідації державних підприємств, корпоратизації державних підприємств у ТОВ в процесі організації оренди та суборенди сільськогосподарських земель, приватизаційних договорів; • технічна допомога у організації процесів для проведення аукціонів із суборенди на платформі Прозорро.Продажі для ТОВ «Державний земельний банк», що мала результатом 208 успішних аукціонів із суборенди сільськогосподарських земель у 15 регіонах України. • підтримка виготовлення технічної документації на будівлі підприємств в процесі їх підготовки до приватизації. Виготовлено техпаспорти для 5 підприємств: 145 будівель і споруд загальною площею 24 000 кв м;

	<ul style="list-style-type: none"> • збору даних, проведення аналізу земельних ділянок для участі у проєкті «Земельний банк», створення та наповнення бази даних щодо таких ділянок у GIS форматі для надання пропозицій щодо черговості передачі таких ділянок у суборенду через ДП, що буде корпоратизоване, вдосконалення інтернет-сторінки проєкту «Земельний банк» з інтерактивною мапою ділянок; • проведення відбору експертів для надання підтримки ФДМУ у сферах цифровізації, комунікації, підготовки до приватизації та маркетингу, нормотворчої діяльності, а також управління та аналізу діяльності ДП, підготовки до приватизації, припинення підприємств за рішенням ФДМУ.
<p>Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проєкту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проєкту (програми)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • У січні-лютому SOERA у тісній співпраці з ФДМУ провела медіа-кампанію та маркетингову ініціативу через інтернет-ресурс Економічна правда <u>https://www.epravda.com.ua/projects/biznes-i-pryvatyzatsiia/</u> навколо майна трьох ДП, які були виставлені на електронний аукціон через «Прозорро.Продажі» на початку 2024 року, додатково до двох об'єктів, анонсованих у 2023 році. Повідомлення в ЗМІ також рекламували аукціони, ключові характеристики та потенціал для покупців. • Проведено тренінг з публічних виступів для керівництва ФДМУ та регіональних відділень. В офлайн та онлайн тренінгу взяли участь 35 спікерів Фонду. Учасники покращили свої навички публічних виступів, працюючи над тим, як вдосконалити промову та як найкраще донести ключові повідомлення Фонду щодо реформи ДП та приватизації. • Проведено 16 тренінгів з підготовки до приватизації для працівників ЦА ФДМУ та регіональних відділень, у яких взяли участь 238 учасників. • Розпочато реалізацію Комунікаційної стратегії SOERA 2024-2025, яка була розроблена спільно з ФДМУ та іншими стейкхолдерами. Стратегію імплементує ГО Internews Ukraine спільно з комунікаційними командами проєкту та ФДМУ. На виконання активностей стратегії реалізовано 3 інтерв'ю з керівництвом регіональних відділень Фонду (Сумська, Львівська, Рівненська обл.), 2 новинні відеосюжети, 3 колонки топ-спікерів та 1 спецпроєкт в регіональному медіа. • У співпраці з експертами ФДМУ створено навчальний курс для представників медіа та НГО про реформу управління державним майном для підвищення обізнаності у висвітленні питань реформи та роботі з відкритими даними https://internews.ua/project/reforma-upravlinnya-derzhavnim-majnom. За результатами проходження трьох освітніх модулів 182 учасники з усієї України отримали сертифікати про проходження курсу, найкращі студенти отримали сертифікати на офіційному заході в Києві. • Проєкт SOERA у співпраці з ФДМУ та ТОВ «Державний земельний банк» працює над створенням просвітницького спецпроєкту з медіа New Voice для підвищення обізнаності

населення про «Земельний банк». Опубліковано першу статтю про загальні принципи суборенди державної землі сільгосппризначення: <https://biz.nv.ua/ukr/markets/zemelny-bank-v-ukrajini-dlya-chogo-vin-potriben-ta-yak-vplivaye-na-agrosektor-ekspert-50475735.html>

- На виконання плану Комунікаційної стратегії у співпраці з ФДМУ та ГО «Кейс Україна» було створено 2 освітні відеоролики про історію та ефективність приватизації та впровадження суборенди державних сільгоспземель через ТОВ «Державний земельний банк»
https://www.youtube.com/watch?v=Pv_CvkiItFQ&t=9s
<https://www.youtube.com/watch?v=gR2Asp3AP-A&t=2s>
- Реалізовано медіа-проект «Реформа управління держмайном» спільно з ФДМУ та іншими стейкхолдерами
<https://projects.liga.net/reform-of-state-property-management/>
Опубліковано 4 статті: реформа ДП та МП, приватизація, оренда державного та комунального майна, історії успіху.
- За сприяння проекту SOERA 23 липня ФДМУ провів конференцію «Велика приватизація – запуск проекту», яка зібрала 221 офлайн учасника, зокрема представників медіа, інвесторів, посольств та громадського суспільства для обговорення перспектив, переваг та очікуваних результатів від нового етапу реформи.
- Проведено конференцію «Прозора оренда землі: ФДМУ презентує проект «Земельний банк» у співorganizаторстві ФДМУ та SOERA для донесення до ключової аудиторії мети та шляхів реалізації законодавчих нововведень щодо суборенди державних земель сільськогосподарського призначення.
- Проект SOERA спільно з ФДМУ та АТ «Прозорро.Продажі» реалізували Маркетингову Програму підтримки приватизації та оренди державного і комунального майна у 18 областях України.
У регіональних ЗМІ опубліковано 220 оголошень про проведення електронних аукціонів приватизації та оренди, розміщено 320 оголошень у соціальних мережах. На маркетплейсі OLX (онлайн) розміщено 1 тис 156 оголошень про аукціони з оренди та приватизації державного та комунального майна. Просування в ЗМІ, соціальних мережах, на платформах Google і Meta протягом 2024 року - 20 млн 683 тис 343 показів реклами.
- SOERA та ФДМУ працюють над розробкою аудіовізуальних матеріалів, профілів об'єктів та «Інвестменю» для малої та великої приватизації. Команда стратегічних комунікацій SOERA допомагає з дизайном, презентацією та виробництвом, зокрема розроблено та забезпечено поширення відеотизеру готеля «Україна» до приватизації об'єкта, оглядовий ролик про старт великої приватизації та три інформаційно-агітаційні ролики про запуск Земельного

	<p>банку в Україні. Також розроблено відеотизери об'єктів приватизації для Ukraine Recovery Conference 2024 у Берліні.</p> <ul style="list-style-type: none"> - https://youtu.be/tyEy3hZDboQ?si=sGapN7j3rQbOYgVy - https://youtu.be/SZHD5W778jc?si=EWWp4McISotZEwMy - https://youtu.be/UeSv7M46zWU?si=3WVlksbclZ6A2Quo - https://youtu.be/Tu4fPvQgBek?si=5OIT3ulVY2UtIJyM - https://youtu.be/vrVTie39APU?si=G2iWyO6S2NOy8kJa <ul style="list-style-type: none"> • Розпочато роботу з оновлення веб-порталу ФДМУ spfu.gov.ua. Заплановано оновити дизайн, структуру сайту, трансфер інформації, архівів на новий портал, забезпечення вимог кібербезпеки до сайтів держустанов. • Розпочато роботу з оновлення веб-порталу «Земельний банк», оновлюється дизайн, структура з урахуванням державних вимог кібербезпеки • Для комунікаційної підтримки ініціатив та досягнень ФДМУ у співпраці з інформаційною агенцією Інтерфакс Україна опубліковано 5 статей https://interfax.com.ua/news/general/965157.html; https://interfax.com.ua/news/general/963813.html; https://interfax.com.ua/news/economic/965008.html; https://interfax.com.ua/news/economic/968988.html https://interfax.com.ua/news/economic/1014401.html 	
Загальна сума витрачених під час реалізації проекту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	US \$26,549,580.41	
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	US \$481,463.51	
консультаційні послуги	US \$18,984,065.79	
обладнання	US \$662,144.19	
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	-	
адміністративні витрати виконавця	US \$3,207,387.46	
3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми)	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
1) Кількість установ із покращеними можливостями вирішення проблемних питань приватизації, які	1) Покращено можливості вирішення проблемних питань приватизації на установах, які отримали	<ul style="list-style-type: none"> • Програма підтримки Центрального апарату та регіональних відділень ФДМУ у Львівській, Закарпатській,

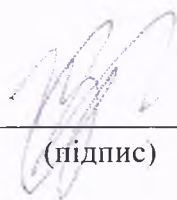
отримали підтримку з боку Уряду США.	підтримку з боку Уряду США.	<p>Рівненській, Івано-Франківській, Чернігівській, Тернопільській, Волинській, Чернівецькій, Миколаївській, Черкаській, Київській, Полтавській областях та м.Києві з питань приватизації на 45 підприємствах, за прямої консультаційної підтримки було приватизовано 24 підприємства на суму 1 млрд 870 млн грн.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Здійснена підтримка виготовлення технічної документації на будівлі підприємств в процесі їх підготовки до приватизації, виготовлено техпаспорти для 5 підприємств для 145 будівель і споруд загальною площею 24 000 кв м. Для ФДМУ було закуплено серверне та мережеве обладнання, необхідне для подальшого розвитку та підтримки інформаційних систем Фонду. Обладнання було передано ФДМУ 08.10.2024. Тестування і налаштування завершені 21.01.2025. • На стадії реалізації перебуває проект «Розробка Єдиного реєстру об'єктів державної власності» на базі платформи Дія.Engine. У межах цього проекту сформовано та погоджено такі документи: концепцію Реєстру, обсяг закупівлі (SOW), технічні та функціональні вимоги до розробки, кваліфікаційні вимоги до учасників тендеру з розробки Реєстру. Відбувся успішний тендер, на якому було визначено переможця - компанію «МК Консалтинг». Контракт із переможцем тендера було підписано 18.12.2024. Активність у межах цього проекту додатково координується з представниками Міністерства цифрової трансформації для узгодження спільних кроків для реалізації проекту.
--------------------------------------	-----------------------------	---

		<ul style="list-style-type: none">• Надано допомогу ФДМУ в частині розробки системи «Кадровий резерв».• Проведено діагностику поточного стану серверних кімнат ФДМУ, як важливої складової забезпечення ІТ-інфраструктури, їх захисту з точки зору фізичної та пожежної безпеки, енергетичного забезпечення.• Завершено аналіз та діагностику поточної «Онлайн-платформи управління орендою державного майна України» з метою її подальшої модернізації. Надано допомогу ФДМУ у проведенні тендеру з відбору виконавців, які проводитимуть модернізацію цієї платформи.• Зібрано та консолідовано інформацію про підприємства в управлінні ФДМУ з метою проведення внутрішнього тріажу, здійснений супровід проведення такого тріажу із дорадчим голосом у робочій групі.• Здійснено збір даних, проведення аналізу земельних ділянок для участі у проекті «Земельний банк» із подальшою можливістю приватизації підприємств аграрного сектору, у яких вилучаються такі земельні ділянки; створення та наповнення бази даних щодо таких ділянок у GIS форматі, надання пропозицій щодо черговості передачі таких ділянок у суборенду через ДП.• Надана технічна допомога у організації процесів для проведення аукціонів із суборенди на платформі Прозорро.Продажі для ТОВ «Державний земельний банк» у підпорядкуванні ФДМУ, що мала результат у 208 успішних аукціонів із суборенди сільськогосподарських земель у 15 регіонах України. Загальна площа ділянок становила 13 697,04 га, очікуваний річний
--	--	--

		<p>дохід від суборенди – 350,09 млн грн. Середня ціна суборенди за гектар склала 19 936,31 грн, що на 650,75% перевищує стартову ціну. У торгах взяли участь 438 потенційних інвесторів, а середня кількість учасників на аукціон – 9,14.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Покращені можливості ФДМУ щодо самостійного аналізу та інтеграції даних з відкритих джерел щодо підприємств в управлінні ФДМУ з метою підготовки їх до приватизації або ліквідації за допомогою зведених аналітичних звітів, розроблених та запропонованих експертами, та ліцензованого програмного забезпечення, наданого в тимчасове користування ФДМУ.
2) Кількість основних зацікавлених сторін, залучених до механізму координації реформи (МКР) та його підгруп на робочому рівні.	2) Основні зацікавлені сторони залучено до механізму координації реформи (МКР) та його підгруп на робочому рівні.	<p>Проведено ряд робочих Тематичних підгруп в рамках Механізму координації реформ SOERA, зокрема на теми Управління комунальними активами 20 лютого 2024 року, Приватизації/ корпоратизації державних підприємств 17 червня 2024 року, Земельного банку 24 вересня 2024 року, а також Мораторію на банкрутство державних підприємств 19 листопада 2024 року.</p> <p>Проведено друге засідання Керівного Комітету Механізму координації реформ SOERA за участі співголови Керівного комітету Віталія Коваля 23 квітня 2024 року.</p>
3) Кількість законів/компонентів політики/нормативно-правових актів/процедур, які були спрощені та впроваджені згідно з міжнародними стандартами для просування реформи державних підприємств (із розбивкою за цільовими сферами політики).	3) Закони/компоненти політики/нормативно-правових актів/процедур було спрощено та впроваджено згідно з міжнародними стандартами для просування реформи державних підприємств (із розбивкою за цільовими сферами політики).	<p>Закони (1):</p> <p>1) № 3587-IX від 22.02.2024 «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо вдосконалення корпоративного управління»</p> <p>Постанови/Розпорядження Кабінету Міністрів України (3):</p> <p>Постанова Кабінету міністрів України від 8 березня 2024 № 274 «Про затвердження Порядку перетворення державного унітарного комерційного підприємства в товариство з</p>

		обмеженою відповідальністю, 100 відсотків часток у статутному капіталі якого належать державі»; Розпорядження КМУ від 13 червня 2024 року № 541-р «Про вилучення і передачу земельних ділянок у постійне користування без зміни цільового призначення»; Політика державної власності затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 р. № 1369. Розділ IV. Стратегія приватизації об'єктів державної власності. НПА ФДМУ (3).
4) Кількість організацій громадянського суспільства, які реалізують ефективний нагляд та публічний контроль над державними підприємствами.	4) Організації громадянського суспільства реалізують ефективний нагляд та публічний контроль над державними підприємствами.	Призупинено на період дії військового стану.
4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проекту (програми)		
Продовження підвищення ефективності, прозорості, підзвітності та якості управління українськими державними підприємствами, та просування, за необхідності, їх приватизації. Досягнення цих цілей допоможе зменшити можливості для корупції на українських державних підприємствах, підвищити участь приватного сектору та стимулювати економічне зростання.		
5. Проблемні питання та/або пропозиції		
Під час виконання завдань Меморандуму про співпрацю від 04.10.2021 № 284 проблемних питань не виникало.		

Заступник Голови Фонду з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації



(підпис)

Денис ШУГАЛІЙ