



ВІЗИТКА

Керівництвом Фонду державного майна України заявлені реформи у всіх напрямках його діяльності. Як втілюють їх у життя і яких результатів очікують, Бюлетеню про приватизацію розповіли самі реформатори. До вашої уваги наша нова рубрика «Візитка», де ми знайомитимемо з керівниками структурних підрозділів Фонду, які розкажуть у чому вони бачать свої найперші завдання на посадах.



Ян БЕРНАЗЮК,
директор Департаменту
конкурентних продажів
об'єктів приватизації

Департамент, який я очолюю, об'єднав у собі чотири управління, два з яких займаються перед-приватизаційною підготовкою, і два – безпосередньо проводять приватизацію, причому різних груп об'єктів і різними способами. Ми маємо шість груп об'єктів приватизації, і робота щодо п'яти з них ведеться в межах одного департаменту. Виняток – підприємства групи Е, зокрема, частки у спільних підприємствах, приватних акціонерних товариствах. Така організація дає можливість оперативно ухвалювати рішення, зменшує кількість переписки і одночасно посилює співпрацю, що, зрештою, покращує якість підготовки до приватизації, адже фактично рішення виробляються спільно кількома управліннями. Є спеціалісти, які знають проблеми підприємства, а є такі, хто може розробити стратегію його продажу з урахуванням цих проблем. Це впливає і на сам процес приватизації. Проаналізувавши роботу Фонду, ми побачили необхідність створення такого замкненого циклу приватизації, і, думаю, це впливає на результат.

Також одним з головних завдань я бачу поліпшення маркетингової складової приватизації. Ми шукаємо альтернативні способи презентації об'єктів. Наших внутрішніх оперативних ресурсів, а це – офіційне видання Фонду – газета «Відомості приватизації» та його сайт, де і розміщуються всі оголошення про продаж, замало. Я в цьому абсолютно впевнений. Нам слід шукати й інші джерела інформування. Тому, ми ведемо переговори про те, щоб рекламувати наші об'єкти на найбільш популярних сайтах нерухомості. Продаж об'єктів державної власності – сфера дуже специфічна і технологічно, і політично. За цю діяльність отримують не нагороди, а швидше – «на горіхи», але ми повинні брати на себе відповідальність і крок за кроком робити

все, аби об'єкти, в тому числі й ті, які не дають економічного ефекту, знаходили покупців і відроджувалися. Фахово Фонд готовий до ефективної роботи. Це один з небагатьох органів державної влади, який зміг виростити і зберегти кваліфікованих спеціалістів.



Ганна МАТИС,
директор Юридичного
департаменту

За новою структурою Юридичний департамент складається з Управління представництва інтересів Фонду у судах та Управління з питань відновлення платоспроможності та представництва Фонду у справах про банкрутство.

Управління представництва інтересів Фонду у судах бере участь у забезпеченні реалізації державної правової політики у сфері приватизації, оренди та оцінки майна, проводить правову експертизу нормативно-правових актів та актів індивідуальної дії, а також договорів (контрактів), установчих документів товариств, забезпечує правильне застосування законодавства у Фонді. Красномовна цифра: на контролі в цьому Управлінні перебуває близько 400 судових справ, і кожна – надзвичайно відповідальна.

До складу Юридичного департаменту вперше включено Управління з питань відновлення платоспроможності та представництва Фонду у справах про банкрутство. На мою думку, це сприятиме посиленню ефективності захисту інтересів держави. Управління, зокрема, займається супроводженням процедури банкрутства державних підприємств та господарських товариств, що перебувають в управлінні Фонду, моніторингом процесу відновлення платоспроможності підприємств-боржників та ходу ліквідаційної процедури банкрутів. Крім того, Управління бере участь у процедурі санації до порушення провадження у справі про банкрутство.

На контролі Управління перебуває понад 100 справ про банкрутство. При цьому нагальною залишається проблема, пов'язана з недостатністю фінансування на сплату судового збору. Ця обставина може призвести до втрат державного бюджету, зокрема, можуть почастішати випадки невиконання орендарями та покупцями взятих на себе договірних зобов'язань. Зазвичай суди відмовляють у задоволенні наших клопотань про відстрочення сплати судового збору до прийняття судом рішення у справі.

Крім того, з 01.09.2015 відповідно до законодавчих змін підвищено ставки судового збору і позбавлено органи прокуратури пільг щодо його сплати. Це ще більше ускладнює захист інтересів держави в судах.

Вирішити проблему сплати судового збору можливо лише шляхом внесення змін до чинного законодавства, зокрема, шляхом збільшення видатків на діяльність Фонду.

Зупинюся на ще одній проблемі. Це відсутність взаємодії між органами державної влади в питанні відновлення платоспроможності підприємств-боржників, наприклад, відмова органів місцевого самоврядування у прийнятті в комунальну власність об'єктів житлового фонду та соціальної інфраструктури банкрутів. Це призводить до суттєвого затягування процедури ліквідації.

Крім того, доводиться вирішувати кадрову проблему, оскільки на сьогодні штатна чисельність департаменту становить 46 осіб, а фактична – 35.

Проте Юридичним департаментом за останній час було досягнуто позитивних результатів в частині захисту інтересів держави. Зокрема, повернуто 20 об'єктів у державну власність за рішенням суду, виграно судові справи за позовами приватних структур до Фонду щодо оскарження приватизації пакетів акцій низки енергокомпаній, виграно 9 справ, пов'язаних з орендою ЦМК Іршанського гірничо-збагачувального і Вільногірського гірничо-металургійного комбінатів. Сподіваюся, що врешті будуть вирішені питання фінансування Фонду, і ми отримуємо додаткові можливості для ефективної роботи. Зі свого боку ми працюємо над підвищенням кваліфікації працівників та формуванням дієвої команди.



Олексій ЗАДОРОВНИЙ,
начальник Управління
моніторингу, прогнозування
та інформаційних технологій

Яке головне завдання Ви ставите перед собою на посаді?

– На сьогодні інформаційна інфраструктура Фонду містить великий обсяг даних і забезпечує взаємодію величезної кількості як внутрішніх, так і зовнішніх користувачів, навіть за сучасними мірками. В основі цієї структури перебуває безліч не уніфікованих підсистем, що вимагають модернізації.

З огляду на це, головним завданням є забезпечення необхідної пропускну здатності інформаційної системи та ефективного управління інформаційними потоками всередині, з урахуванням загальних цілей за напрямками діяльності Фонду.

Досвід якої роботи допоможе Вам у цьому?

– Вважаю, системний підхід в управлінні є фундаментом і ключовою навичкою, що надає впевненості в роботі. А досвід побудови інформаційних систем, проектний менеджмент, ресурсне планування й аналітика істотно допомагають управляти робочими процесами.

Скоро буде запущено новий сайт Фонду. У чому його головна відмінність від старого?

– По-перше, він буде орієнтований на цільову аудиторію Фонду, яку я б розділив на два сегменти: комерційний сектор, зацікавлений у зрозумілому прозорому співробітництві з Фондом, і громадськість.

По-друге, на базі сайту ми створили й поступово наповнюємо структурований каталог потенційних державних об'єктів продажу й оренди. Зручність роботи й інформативність з каталогом

буде забезпечена за допомогою розширеної пошукової системи й відповідної інформаційної картки для кожного об'єкта. Така картка міститиме ключову інформацію, необхідну потенційним покупцям або орендарям. За допомогою формування цього каталогу ми розраховуємо забезпечити більшу інтеграцію інформаційних потоків з базами регіональних відділень Фонду в частині малої приватизації й оренди. І в результаті створити платформу для виходу Фонду на масовий ринок. По-третє, це буде принципово нова інформаційно-новинна платформа із забезпеченням санкціонованого доступу до публічної інформації й закритих даних.

Може, припускаєте його «розкручування»?

– Фонд – державний орган, тому до класичної моделі SEO вдаватися не будемо, але сайт як засіб комунікації Фонду буде ефективним тільки у разі наявності трафіку на ньому. Тому базою для «розкручування» сайту повинна стати його інформативність і зручність. Це не виключає кооперації з міжнародними організаціями в просуванні сайту, як візитної картки Фонду для стратегічних інвесторів. Особливої уваги заслуговує робота з «розкручування» каталогу об'єктів приватизації та оренди з урахуванням націленості на масовий ринок.

Крім сайту, які ще інформаційні реформи проведете?

– Ключова реформа має бути проведена в рамках модернізації наявної системи. І це треба зробити не тільки з точки зору переобладнання більш сучасними технологіями й повної інтеграції підсистем між собою, це – і побудова прозорої та гнучкої системи, здатної ефективно управляти інформаційними ресурсами.

Чого не вистачає для досягнення цілей?

– З урахуванням масштабів необхідної модернізації є потреба в співробітництві з міжнародними фінансовими й профільними організаціями з метою залучення фінансування. Вважаю, що прозорість трансформації системи за участю таких міжнародних організацій, у тому числі в якості методологів, могла б позитивно вплинути на комунікаційну політику Фонду зі стратегічними інвесторами.



Світлана БЕЗВЕРХА,
начальник Управління
з питань відновлення
платоспроможності та
представництва Фонду у
справах про банкрутство

Відразу після реформування інституту банкрутства в Україні в 1999 році, коли було введено інститут арбітражних керуючих, я отримала свідоцтво та працювала арбітражним керуючим. Отже практичний досвід арбітражного керуючого, досвід юридичного супроводження бізнесу – це значний власний актив, який я наразі маю.

Співіснування процесів приватизації та банкрутства завжди було конфліктним. Мої колеги-юристи підтверджують, що під час розгляду справ про банкрутство державних підприємств Фонд державного майна, хоч і є учасником провадження у таких справах, проте має набагато менше прав порівняно, наприклад, із кредиторами такого підприємства. На жаль, не існує єдиного алгоритму, дотримання якого дасть можливість запобігти банкрутству підприємств, а у разі виникнення неплатоспроможності – гарантовано забезпечити збереження юридичної особи шляхом проведення дієвих заходів санації. Кожен суб'єкт банкрутства має різні характеристики, різні «вхідні дані», а тому потребує індивідуального підходу – напрацювання окремого алгоритму дій щодо його можливого збереження та запобігання знеціненню його активів.

Створення у Фонді Управління з питань відновлення платоспроможності та представництва Фонду у справах про банкрутство, я вважаю доцільним. Особливо з огляду на те, що Управління включено в структуру юридичного Департаменту. Моя особиста практика підтверджує, що вивірена правова позиція – це запорука належного супроводження справ про банкрутство. В управлінні працюють досвідчені фахівці з управління державним майном та державними корпоративними правами, але їх практичний досвід має об'єднатися з досвідом фахівців-юристів.

Головне завдання, яке я ставлю перед собою на посаді начальника Управління, – зробити все можливе для того, щоб при здійсненні провадження у справах про банкрутство належних Фонду підприємств до позиції Фонду ставилися з повагою і вона мала беззаперечно ключове значення.